



PREMIO
INNOVAGRO 2014
El fruto del ingenio



INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

TRIGUERO



Información General de la Organización representada.

La Asociación Argentina de Consorcios Regionales de Experimentación Agrícola (AACREA) es una organización civil sin fines de lucro que nuclea a los Consorcios Regionales de Experimentación Agrícolas (grupos CREA).

La estructura de la Organización contempla un accionar conjunto entre dos grupos principales: los empresarios -voluntarios- y el staff de técnicos y personal administrativo -rentados-. Actualmente nuclea 2024 empresas agropecuarias organizadas en 219 grupos distribuidos en 18 regiones agroecológicas de Argentina. Cada grupo esta coordinado por un presidente y un asesor técnico. La estructura regional soporta un Vocal, un Coordinador y uno o varios responsables técnicos zonales con sus respectivos equipos auxiliares. A nivel nacional, la Organización es una red gestionada por proyectos enmarcados en cinco Unidades Organizacionales (U.O.):

- Investigación y Desarrollo
 - Administración, Procesos y Gestión de Personas
 - Comunicación y Marketing
 - Metodología y Desarrollo Personal
 - Compromiso con la Comunidad
-

Cada proyecto esta integrado por un líder, su equipo técnico operativo y un directivo a cargo (empresario CREA). Cada unidad tiene un líder, y junto al coordinador general de AACREA conforman el Equipo de Dirección Organizacional, que se encarga de asegurar el rumbo definido por los empresarios asociados (el Movimiento CREA), que están representados en la Comisión Directiva a través de una Comisión Ejecutiva (integrada por doce miembros CREA), los Vocales regionales y el Consejo Consultivo (integrado por los ex presidentes de la Asociación).

Nota: Ver Anexo I.

Responsable de la Presentación. Datos de Contacto.

- Apellido: Tinghitella.
- Nombre: Gabriel Alberto.
- Líder del Proyecto
- Dirección Postal: General Hornos 348
(Lomas del Mirador, La Matanza, Provincia de Buenos Aires, Argentina).
- Código Postal: 1752.
- e-mail: gtinghitella@crea.org.ar

Resumen ejecutivo del proyecto.

El proyecto recopilo y genero información recopilada a escala regional y la integro exitosamente con resultados generados por

modelos de simulación agronómicos, para desarrollar conocimientos y herramientas destinados a mejorar el proceso de toma de decisiones sobre la gestión de las componentes clave de manejo en los cultivos de trigo de Argentina, incorporando al análisis, los efectos de la variabilidad edafoclimática, tecnológica.

El novedoso enfoque empleado para abordar el problema, el trabajo en red llevado a cabo por los técnicos e investigadores participantes y el proceso de generación, desarrollo y extensión del sistema TRIGUERO y sus derivaciones, constituyen una experiencia sin precedentes y son aspectos destacables del proyecto.

Antecedentes del proyecto.

Desde siempre, el cultivo de trigo ha tenido gran importancia en los esquemas de rotaciones y los resultados económicos de las empresas CREA. No obstante durante la primeros años del siglo XXI, la superficie sembrada con Trigo se incremento significativamente en los planteos productivos de los establecimientos CREA (i.e.: de 164.000 has. en 1999 a mas de 300.000 has. en 2004). Adicionalmente, ese proceso se produjo con grandes niveles de intensificación (i.e.: incrementos en el uso de herbicidas, fertilizantes, fungicidas y gran dinamismo en el reemplazo de genética). Estas transformaciones de los planteos productivos repercutieron favorablemente sobre el

sistema, pero al mismo tiempo incrementaron los niveles de incertidumbre de los productores que se encontraban incorporando tecnología y riesgo empresarial con información insuficiente.

Las determinantes reales de los rendimientos y su variabilidad interanual están fuertemente asociados con características agroecológicas del sitio, no obstante, un amplio número de variables, de manejo ayudan a explicar los rendimientos y sus variaciones, contribuyen a elevar los resultados promedio, reducir su variabilidad o aumentar su predictibilidad. Estas variables resultan clave en los modelos productivos, son pilares de los esquemas de decisión y base de las herramientas de diagnóstico. En ese contexto, la continua incorporación de tecnologías, se hallaba sujeta a la posibilidad de conocer las respuestas y manejar el riesgo asociado con la variabilidad edáfica, climática, económica y de manejo.

Así, en 1999, AACREA puso en marcha un esquema coordinado de trabajo para el cultivo de trigo que se constituyó como Plan Nacional a partir del año 2002. Este Plan buscaba potenciar la capacidad de generar y analizar información del cultivo, creando una mesa técnica con representantes técnicos zonales del movimiento CREA donde se debatían líneas de investigación y se coordinaban acciones y protocolos de trabajo para integrar información y, eventualmente, desarrollar instrumentos para mejorar la planificación y toma de decisiones en el cultivo de

trigo. En el primer año del programa, se instaló una red normalizada de ensayos simples en 9 regiones del movimiento CREA; y en la campaña 2000 la red se amplió a 10 zonas.

La experimentación convencional a campo ofrecía grandes ventajas para evaluar el impacto de una tecnología particular; sin embargo, sus posibilidades resultaban muy limitadas para entender e interpretar las complejas interacciones entre los factores determinantes del comportamiento del cultivo (clima, suelo, manejo y variedad). Una forma de suplir esta limitación era unir el análisis experimental con el uso de Modelos de Simulación Agronómicos (MSA) que permitirían reproducir el comportamiento del cultivo en escenarios agroecológicos, tecnológicos y económicos variables contribuyendo a formular hipótesis racionales de producción, para comprender y pronosticar resultados.

Así, en 2002, se celebra un convenio entre AACREA y PROFERTIL S.A para desarrollar productos que contribuyan a mejorar el proceso de toma de decisiones del productor sobre las principales componentes clave de manejo en el cultivo de trigo, de forma coordinada, rápida y eficiente.

Objetivo.

El objetivo general del proyecto fue generar conocimiento para desarrollar e implementar sistemas de apoyo destinados a auxiliar el proceso de toma de decisiones sobre la gestión de las componentes clave de manejo en los cultivos de trigo de la región triguera argentina, incorporando los efectos de la variabilidad climática, edáfica y económica al análisis.

Estos sistemas deberían contribuir a: i) reducir los niveles de incertidumbre con el que los productores argentinos se encontraban tomando decisiones e incorporando tecnología y ii) contribuir a incrementar los resultados promedio (físicos y económicos), reduciendo su variabilidad o aumentando su predictibilidad.

Desarrollo.

Para cumplir el objetivo, se formó un equipo integrado por: i) el responsable académico del área agrícola de AACREA, ii) un líder de proyecto, iii) un grupo de referentes técnicos zonales (figura 1) y iv) un grupo de investigadores de la Cátedra de Cereales de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires (FAUBA).

El grupo de técnicos de las zonas se ocupó de recopilar la información que ya existía a escala regional y generó nueva información a través de la instalación y la conducción de una red de ensayos a campo. Por su parte, el grupo de investigación de la FAUBA se encargó de generar resultados

TRIGUERO - AACREA

Una representación sencilla del proceso de desarrollo y construcción de TRIGUERO se esquematiza en la figura 2.

Figura 2. Esquema de desarrollo y construcción de TRIGUERO

Todo el trabajo estuvo coordinado por el líder del proyecto y supervisado por: i) el responsable académico del área agrícola de AACREA, ii) el grupo de referentes técnicos zonales participantes en el proyecto, a través de la **Mesa de Planes Nacionales** (instancia formal de evaluación técnica de proyectos agrícolas nacionales en AACREA), iii) el líder de la Unidad Organizacional I&D de AACREA, y iv) un grupo de empresarios CREA a través de la **Comisión de Agricultura de AACREA** (instancia formal para la definición y evaluación de las líneas de trabajo agrícolas a nivel nacional dentro de AACREA).

El desarrollo de TRIGUERO sorteo múltiples e importantes dificultades durante su desarrollo. A

modo de ejemplo, podemos citar los problemas hallados para i) recopilar la información climática y edáfica básica (inputs indispensables para el uso de los MSA y ii) cubrir los “espacios vacíos de conocimiento” sobre el comportamiento de los cultivos en zonas periféricas. En esos casos, la generación de una red de vínculos basados en la colaboración con técnicos de otras instituciones (INTA y Universidades) permitió resolver los problemas rápida y eficazmente.

No obstante, el mayor reto que afrontó el proyecto fue propiciar la adopción efectiva del criterio probabilístico para tomar decisiones, incorporando los efectos de la variabilidad edafoclimática y económica al análisis. Ello demandó i) capacitar sobre las limitaciones y alcances de los resultados generados con MSA, ii) poner de manifiesto la relevancia del impacto de la variabilidad explorada por los cultivos sobre sus resultados y iii) destacar las ventajas asociadas con la adopción de la nueva aproximación propuesta. Para ello hubo un fuerte trabajo de difusión, extensión y capacitación, en publicaciones técnicas, seminarios, talleres, jornadas de actualización técnica, congresos.

Figura 3. a) Manual de Producción de Trigo de AACREA b) Revista CREA, c) Gacetilla de Difusión de Resultados de AACREA y d) Cronogramas de Congresos, e) Recorridas de Ensayos a campo f) Clases de grado en universidades, g) Talleres h) Jornadas de Actualización Técnica/Modelos de Innovación Tecnológica.

La medición de los resultados del proyecto se realizó mediante la realización de encuestas. Entre los asesores CREA, el 86% conoce el software, el 63% lo utiliza y el 60% lo cataloga como una herramienta útil. Por otra parte, los técnicos que participan de los seminarios, jornadas y talleres destacan la utilidad de la herramienta para auxiliar su actividad profesional (figura 4).

Figura 4. Percepción de utilidad de TRIGUERO en los talleres.

No obstante en ciertos casos se cuantifico el incremento en la eficiencia en el uso de insumos (i.e.: fertilizantes), comparando el manejo tradicional (dosis única de fertilizante en todo el lote) con las recomendaciones generadas por TRIGUERO a nivel de macroambientes.

Actualmente TRIGUERO tiene un espacio destacado en la página web de AACREA (www.crea.org.ar), desde donde puede descargarse en forma gratuita (figura 4).

Figura 5. Home page de AACREA y Pantalla Inicial de Triguero

Hasta el momento, el proyecto caracterizo mediante el uso de MSA, la variabilidad de la respuesta a la fertilización con nitrógeno, en 4 cultivares comerciales de trigo que representan distintas estrategias para generar rendimiento, explorando 3 niveles de disponibilidad hídrica al momento de la siembra del cultivo en casi 350 series de suelos de 36 zonas del área triguera. Al mismo tiempo, en esos escenarios, avanzo sobre

TRIGUERO - AACREA

la caracterización de los efectos limitadores de la respuesta a la fertilización con nitrógeno ocasionados por i) presión del complejo de enfermedades fúngicas foliares y ii) deficiencias de Fósforo y Azufre.

En la figura 5 se presentan capturas de las pantallas interactivas de TRIGUERO. Se observa el mapa donde se pueden seleccionar las 36 zonas relevadas, las pantallas donde se define el escenario a evaluar y los gráficos donde se presentan las respuestas física y económica.

TRIGUERO - AACREA

Figura 6. Capturas de Pantalla de TRIGUERO durante el proceso normal de trabajo con el sistema.

Todo el proceso de desarrollo de TRIGUERO ha sido difundido y comunicado utilizando diversos canales (i.e.: tv, radio, diarios, redes sociales), con la asistencia de la U.O. Comunicación y Marketing de AACREA (Figura 6).

Figura 7. Medios de difusión y comunicación empleados a) Notas en periódicos, b) micros en canales de cable, c) Facebook, c) Twitter.

Resultados.

Actualmente, TRIGUERO es utilizado por: i) asesores CREA, ii) asesores técnicos, iii) docentes de escuelas agrotécnicas y universidades, iv) alumnos, v) jóvenes profesionales y vi) productores (CREA y extra CREA).

Sirve para impulsar la discusión técnica sobre la planificación de los cultivos de trigo en las zonas para las que se encuentra desarrollado considerando los efectos de la variabilidad, climática, edáfica y tecnológica sobre sus respuestas. Es frecuentemente utilizado para

TRIGUERO - AACREA

analizar escenarios climáticos y tecnológicos a nivel regional y nacional (i.e.: rendimientos en función del contenido hídrico inicial de los suelos). Es regularmente usado en instancias de capacitación a nivel de grado y posgrado en universidades y ha servido para cuantificar impactos de políticas públicas a nivel nacional (i.e.: evaluaciones técnicas de anteproyectos de ley sobre esquemas de desgravaciones impositivas a los fertilizantes, discusiones en comisiones técnicas para tratar proyectos de ley sobre esquemas de retenciones a las exportaciones).

TRIGUERO permite analizar las variaciones del óptimo económico de las respuestas a la fertilización con Nitrógeno, y sus probabilidades de ocurrencia, en función del escenario edafoclimático y tecnológico explorado por el cultivo. De esta forma contribuye con el incremento de la eficiencia en el uso de los fertilizantes, mejorando la productividad y competitividad de las empresas, y reduciendo la probabilidad de pérdidas de Nitrógeno y el riesgo ambiental asociado.

La experiencia de TRIGUERO fue presentada en 2012, en La Paz, Bolivia, en el marco del Seminario: “El uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones en la agricultura”, organizado por el Instituto Nacional de

Investigación Agropecuaria y Forestal de Bolivia (INIAF), el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras de Bolivia (MDRyT), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe de Naciones Unidas (CEPAL de UN) y Red Tic Bolivia, para evaluar sus posibilidades de replicación en ese país (Figura 7).

NOTA: El proyecto es replicable en otros países.

Figura 8. Carátula Seminario: “El uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones en la agricultura. La Paz, Bolivia, 11 y 12 de Diciembre de 2012.

Conclusiones.

- El proyecto es un caso exitoso de vinculación a largo plazo (12 años de convenio) entre una asociación sin fines de lucro (AACREA)
-

una institución pública (FAUBA) y una empresa privada (Profertil S.A.) para generar y comunicar conocimiento público. Este esquema de trabajo ha sido replicado en otros convenios de investigación y desarrollo.

- Entre los técnicos que intervinieron en el proceso, el proyecto ha desarrollado capacidades para: i) procesar y analizar información, ii) usar MSA, iii) el manejar sistemas de información geográficos, iv) conducir ensayos a campo y v) hacer extensión. Gran parte de esas capacidades fueron y son actualmente capitalizadas por el movimiento CREA, el sector agropecuario argentino y la sociedad en su conjunto.
- La posibilidad de integrar los resultados generados con modelos de simulación agronómicos para incorporar los efectos de la variabilidad edafoclimática al análisis, permite caracterizar la variabilidad de las respuestas productivas con su nivel de probabilidad de ocurrencia asociados. De esta forma, se logro incorporar el criterio probabilístico al proceso de toma de decisiones, maximizando la eficiencia en el uso de los recursos, minimizando los niveles de riesgo ambiental asociados, y en consecuencia, incrementado los niveles de sustentabilidad de los sistemas de producción.

Bibliografía.

TRIGUERO - AACREA

**Atlas de Suelo de la República Argentina.
Cartas de Suelo de la Republica Argentina.
DSSAT.**

TRIGUERO - AACREA

ANEXO

La Asociación

La Asociación Argentina de Consorcios Regionales de Experimentación Agrícola (AACREA) es una organización civil sin fines de lucro que nuclea a los Consorcios Regionales de Experimentación Agrícolas (grupos CREA). Está integrada y dirigida por productores agropecuarios.

El objetivo principal de la Asociación es asegurar el buen funcionamiento de los grupos, para que éstos sean sustentables en el tiempo. Promueve la prueba y la adopción de tecnología para luego transferirla al medio, contribuyendo de esta manera con el sector y el país.

Asimismo, se encarga de atender las demandas de los grupos y ayuda a trabajar eficazmente; desarrolla y lleva adelante proyectos de capacitación, experimentación y transferencia buscando anticiparse a las necesidades futuras. De esta misma manera, propicia el desarrollo comunitario. Además, promueve el intercambio y el trabajo en conjunto con expertos y organismos de investigación nacionales y extranjeros. Por último, recopila, procesa y analiza la información, poniéndola a disposición de los miembros.

La estructura de la organización contempla un accionar conjunto entre dos grupos principales: los

empresarios -voluntarios- y el staff de técnicos y personal administrativo -rentados-.

La Comisión Directiva de la Asociación está formada por una Comisión Ejecutiva (integrada por doce miembros CREA), los Vocales de cada una de las regiones y el Consejo Consultivo (integrado por los ex presidentes de la Asociación).

Las unidades de trabajo

La organización sigue el modelo de una red gestionada por proyectos que están enmarcados en cinco unidades organizacionales:

- Investigación y Desarrollo
- Administración, Procesos y Gestión de Personas
- Comunicación y Marketing
- Metodología y Desarrollo Personal
- Compromiso con la Comunidad

Estas unidades están lideradas por un Equipo de Dirección Organizacional con el propósito de asegurar el rumbo definido por el Movimiento.

El trabajo por proyectos

El Movimiento adopta el trabajo por proyectos, respondiendo a un esquema dinámico donde el

trabajo en red, las relaciones y las responsabilidades de las distintas personas son la clave para alcanzar una mayor flexibilidad y capacidad de respuesta a la gran cantidad de demandas.

Hoy, son alrededor de 50 los proyectos que forman parte de la red, y que responden a una visión sistémica. Cada proyecto que se inicia tiene a cargo un directivo (miembro CREA) y un líder de proyecto, con su respectivo equipo técnico operativo.

Lineamiento tecnológico

- Informa sobre las grandes líneas tecnológicas y sistemas de producción que van surgiendo en los grupos CREA y su interrelación con el medio.
- Actualiza las técnicas corrientes y presta apoyo para el desarrollo de nuevas líneas de trabajo en temas como labranza, soja, trigo, girasol, sorgo, invernada, lechería, etc.
- Provee información sobre la tecnología probada en el Movimiento.

En este sentido, generalmente se vincula a otras entidades para llevar adelante proyectos de experimentación y ajuste de tecnología de gran envergadura, como los planes nacionales.

En aplicación de metodología

- Proporciona elementos para el cálculo de índices físicos de producción.
- Orienta en el diseño de experiencias y ensayos.
- Ayuda a instrumentar la recopilación de datos.
- Provee métodos para evaluar resultados económicos.

Misión

“Somos una asociación de empresarios agropecuarios que trabajamos en grupo, y compartimos nuestras experiencias y conocimientos para aumentar la rentabilidad y lograr el crecimiento económico sustentable de nuestras empresas. Procuramos transferir nuestra experiencia al medio colaborando, así, en el desarrollo del sector agroalimentario y del país”.

Visión

En un proceso de planeamiento estratégico, el Movimiento CREA definió su visión para el año 2015:

"Sembramos confianza, potenciamos ideas para construir entre todos una Argentina posible."

El Movimiento CREA

El Movimiento CREA está conformado por 2024 empresas agropecuarias que creen que pueden mejorar los resultados de sus organizaciones a través del intercambio de ideas y experiencias. Los miembros trabajan en conjunto para mejorar el proceso de trabajo de la empresa y responden a las necesidades técnicas, económicas y humanas. El punto de partida es el grupo CREA.

Los Grupos CREA

En la actualidad existen 219 grupos CREA. Cada uno de ellos está conformado por diez o doce empresarios del sector agropecuario que se reúnen para compartir experiencias y colaborar mutuamente en la toma de decisiones. Cada grupo está coordinado por un presidente y un asesor técnico.

El presidente del Grupo

Tiene la función de animar al grupo y proyectarlo a la acción. Si bien el presidente debe actuar ayudando al equipo a avanzar, también es importante que sepa ejercer su capacidad de

liderazgo. Además, debe conducir la reunión mensual del grupo optimizando el intercambio entre los productores para obtener resultados prácticos del encuentro.

El asesor del Grupo

Es un profesional vinculado a las ciencias agropecuarias. Su rol principal es ser facilitador del proceso de intercambio que se da en el CREA y el nexo de comunicación dentro del grupo y fuera de él. Es también el responsable de gerenciar el plan de trabajo. Junto con el presidente, forma un equipo que vela por el buen funcionamiento del grupo.

El asesor prepara y asiste a las reuniones mensuales; establece contacto con cada empresa; recopila y analiza la información que produce el grupo y busca permanentemente información nueva. Se reúne en forma mensual con los otros asesores CREA de su región. El intercambio de esos encuentros aporta tanto al funcionamiento de su grupo como a su propia capacitación.

Asimismo, el asesor ayuda al empresario en el ajuste de la tecnología que aplica, contribuye a determinar los problemas de la empresa, ayuda a recopilar información técnica y económica y realiza el seguimiento de las innovaciones que han sido adoptadas y que son de interés para todo el grupo.

A partir de la creciente demanda de los CREA, la tendencia es que los grupos valoran la formación de equipos de asesoramiento interdisciplinario, para poder cumplir con los nuevos requerimientos que surgen en las empresas.

El funcionamiento del Grupo

El grupo CREA se reúne mensualmente en el campo de uno de sus integrantes. En la reunión se recorre no sólo el campo, sino también la empresa del anfitrión. En este sentido, el encuentro es el motor del CREA.

Trabajan para alcanzar los siguientes objetivos:

- Analizar el planteo de producción y la marcha de los proyectos de cada una de las empresas.
 - Trabajar sobre el proyecto de la empresa anfitriona.
 - Presentar resultados de experiencias realizadas en los campos CREA.
 - Confrontar las experiencias que cada uno tiene sobre un problema o tema en particular.
 - Informarse de temas nuevos.
 - Decidir acciones y trabajos a realizar por el CREA.
-

El Trabajo en equipo

- Se promueve la tecnificación del campo, no como un fin en sí mismo, sino como un medio de progreso: el suelo tiene una función trascendente como productor de alimentos. Es el patrimonio del futuro.
- El proceso de mejoramiento intenta responder a las necesidades y posibilidades técnicas, económicas y humanas de los empresarios.
- Se considera que, tan importante como la tecnología, es el desarrollo del empresario y de la empresa. Esto posibilita el avance tecnológico y la búsqueda de respuestas concretas a los problemas de la empresa.
- El sistema CREA obliga a "caminar" los potreros de cada campo, lo que permite conocer los verdaderos problemas, a la vez que propicia el clima de confianza y de amistad indispensables para encarar trabajos serios y objetivos. Es fundamental contar con la entrega total del empresario al sistema de trabajo.

Los pilares

CAPACITACIÓN

En el Movimiento CREA se detectan las necesidades de capacitación técnica, empresaria y metodológica, y se canalizan a través de acciones formativas en la sede de la Asociación o en el interior del país, tales como las Jornadas de Actualización Técnicas; cursos específicos en temas económicos, técnicos, metodológicos y de desarrollo personal y, por último, congresos regionales y nacionales.

EXPERIMENTACIÓN

En CREA se ha imaginado una fórmula que conjuga el trabajo de productores y asesores técnicos. Los asesores buscan, investigan y descubren técnicas en el rumbo señalado por las necesidades reales y las posibilidades concretas de los productores. En este sentido, el grupo CREA funciona como un banco de pruebas, en donde se analizan dichas técnicas. La experimentación dentro del Movimiento CREA se ha realizado en diferentes ámbitos cubriendo la problemática de un grupo CREA, de varios o de toda una región con proyectos de interés común. Hoy, la experimentación se realiza a través de los proyectos interregionales que abarcan varias zonas ecológico-productivas, y que cuentan con el apoyo de entidades públicas y privadas nacionales e internacionales -según los temas de trabajo-, permitiendo la incorporación de profesionales de alto nivel técnico que aseguran el rigor científico

de cada proyecto. La información que se genera es recopilada, procesada, analizada y puesta a disposición a través de bases de datos y del servicio de información y estadística.

TRANSFERENCIA

La transferencia de información en la red CREA se da en varios niveles simultáneamente: en los grupos, entre grupos de una misma región, entre regiones y desde la Asociación al sector.

El Movimiento CREA promueve el desarrollo tecnológico y empresarial dentro de un esquema participativo y, para ello, transfiere las experiencias y los conocimientos a través de medios específicos en aras del crecimiento del sector y del país.

Para cumplir con su misión de transferencia, genera productos de comunicación tales como la revista mensual de los grupos CREA, publicaciones técnicas y programas para el control de las empresas agropecuarias. A su vez, desarrolla un calendario de jornadas, congresos y seminarios.

COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

TRIGUERO - AACREA

La necesidad de fortalecer el compromiso con la comunidad llevó a que el Movimiento se ocupe de promover ámbitos y generar proyectos que atiendan las distintas realidades del entorno con el que interactúa el grupo CREA. A partir de esta premisa, se llevan adelante los proyectos de educación (EduCREA), formación de líderes (Líderes) y generación de confianza (Crear Confianza).
