



PREMIO
INNOVAGRO 2014
El fruto del ingenio

RECONOCIMIENTO



INNOVACIÓN INSTITUCIONAL



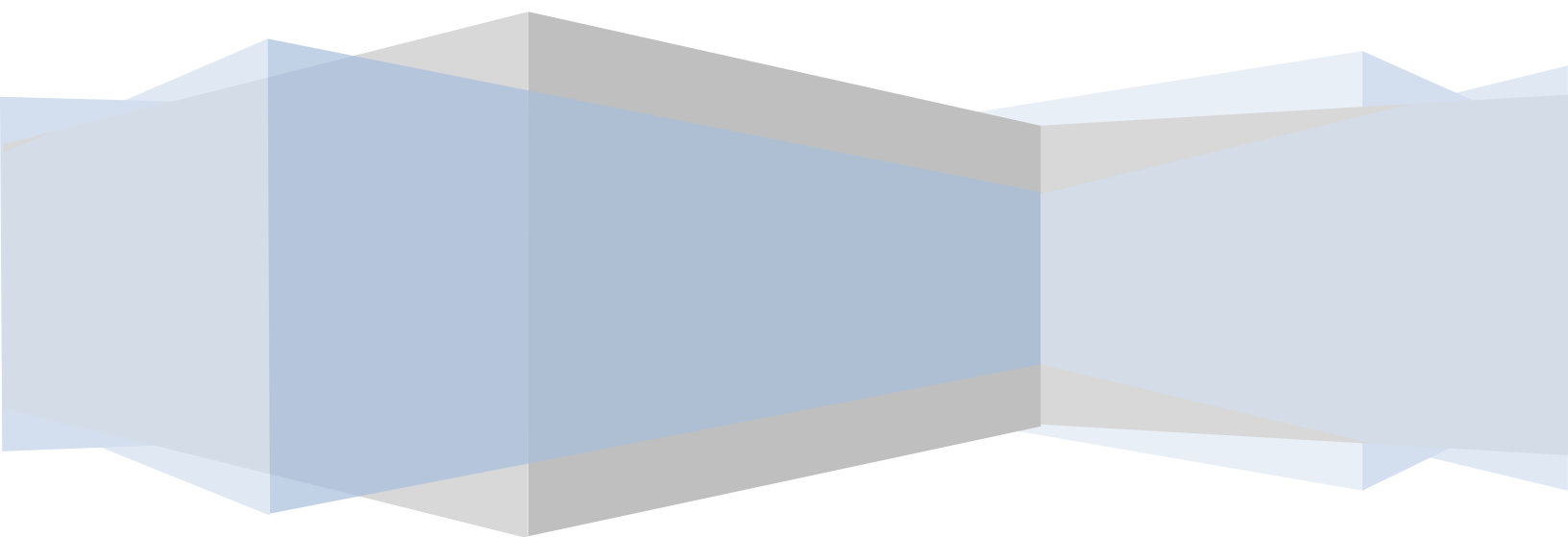
RELASER: Una Red para Servicios de Extensión Rural





RELASER: UNA RED EN CRECIMIENTO

Documento compilado por JULIO C. CATULLO



Contenido

INTRODUCCION	4
RESUMEN EJECUTIVO	5
ANTECEDENTES	6
¿POR QUÉ UNA RED?	8
EI MARCO CONCEPTUAL.....	9
¿QUÉ NOS PROPUSIMOS?	11
PRINCIPALES RESULTADOS Y LOGROS	11
1. Foros Nacionales:.....	11
2. Las capacidades y competencias de los equipos interdisciplinarios de extensión	¡Error! Marcador no definido.
3. Estudio de los SETTAS	13
4. Vinculación y cooperación	13
5. Relación investigación-extensión.	14
6. Desarrollo de capacidades	¡Error! Marcador no definido.
LOS DESAFIOS	15
BIBLIOGRAFIA.....	15

RELASER: UNA RED EN CRECIMIENTO

*“En cuestiones de la cultura y del saber
sólo se gana lo que se da, y se pierde lo que se guarda”
Antonio Machado.*

INTRODUCCIÓN

La red latinoamericana para servicios de extensión rural(**RELASER**) está integrada por representantes de distintas instituciones públicas y privadas que se desempeñan en Extensión Rural en América Latina, tales como:

- Instituciones de investigación, innovación y extensión gubernamentales regionales y nacionales
- Organizaciones internacionales para la alimentación y la agricultura
- Ministerios de agricultura y ganadería
- Organizaciones de agricultores
- Instituciones privadas de innovación y extensión
- Centros e institutos de investigación
- Consultores independientes
- Asociaciones de municipios
- Universidades
- Fundaciones para el desarrollo agropecuario
- Programas de desarrollo de tecnologías y nuevos manejos para la agricultura
- Organismos de cooperación internacional

Comisión Directiva:

Presidente: Julio César Catullo (INTA, Argentina), Vicepresidente Hur Ben Correa da Silva (MDA, Brasil), Vocales: Emilio Ruz (PROCISUR, Uruguay), John Preissing (FAO, Perú), Karen Mendez (CON TACTO LOCAL, Colombia), Lujan Mongelos (FECOPROD, Paraguay), Daniel Roduner (GIZ, Bolivia), Maria Briones (FUNICA, Nicaragua), Manuel Miranda(IICA, Costa Rica) y Gabriel Hoyos (INIFAP, Bolivia).

Secretaría Ejecutiva: Francisco Aguirre, Maria Isabel Paredes (RIMISP, Chile y Ecuador, respectivamente).



RESUMEN EJECUTIVO

En la segunda mitad del siglo XX muchos países del continente Americano decidieron discontinuar programas y sistemas públicos de asistencia técnica y extensión rural. En algunos de esos países la institucionalidad mutó a formas privatizadas de manera total o parcial. En pocos países los sistemas públicos continuaron su accionar readecuando su funcionamiento, ajustándolo a las nuevas realidades. Sin embargo, en el siglo que transitamos esa decisión está en revisión y nuevos debates proponen la recreación y modernización de los sistemas de asesoría rurales, asistencia técnica y extensión rural (ATER).

En la actualidad los procesos de innovación y aumento de la productividad del sector agropecuario, agroalimentario y agroindustrial en América Latina han generado múltiples oportunidades vinculadas con lo tecnológico, económico y comercial. Sin embargo, fue reducido su efecto sobre la equidad y la seguridad alimentaria, tanto urbana como rural. Los procesos globales de exclusión social, sumado a la incertidumbre sobre el impacto ambiental, el cambio climático y los cuestionamientos sobre la expectativa de crecimiento continuo de la producción y el consumo, obligan a repensar y reposicionar la institucionalidad y el rol de los sistemas de asistencia técnica y extensión rural.

A fines de 2010 un grupo de representantes de instituciones y organizaciones públicas y privadas de América Latina y el Caribe sintieron la necesidad, la imaginaron e iniciaron la construcción de una red cuya misión es apoyar la consolidación de los sistemas de extensión públicos y privados en América latina, que promuevan el desarrollo sostenible, como parte de los sistemas de innovación.

RELASER constituye una INNOVACION INSTITUCIONAL que a través del accionar en red facilita la articulación institucional para generar procesos de innovación integrando la investigación, la extensión y la educación; promueve la incidencia sobre políticas específicas ; aborda a la extensión como una multi-disciplina que requiere el desarrollo de nuevas capacidades y competencias no solo en los extensionistas, sino también en las organizaciones de usuarios y en los diseñadores de políticas.

La presente comunicación relata la conformación de la RED LATINOAMERICANA PARA SERVICIOS DE EXTENSION RURAL (RELASER), objetivos y estrategias, y comparte los primeros avances de los resultados alcanzados.

ANTECEDENTES

La ruralidad de América Latina presenta numerosos desafíos que requieren soluciones múltiples y variadas de las organizaciones vinculadas a los sistemas agropecuarios, agroalimentarios y agroindustriales.

La globalización reconstituye los modos de producción al mismo tiempo que se requieren diferentes saberes en la búsqueda de soluciones a los problemas: la deslocalización, las transformaciones territoriales, la privatización creciente de conocimientos y tecnologías, la concentración y el aumento de las escalas productivas, así como las nuevas formas de gestión, los impactos negativos sobre los recursos naturales, la débil seguridad alimentaria y los efectos del cambio climático, entre otros, impactan de manera diversa en el conjunto de las sociedades.

En los territorios rurales conviven actores con intereses disímiles y con diferentes oportunidades de acceso al mejoramiento de sus capacidades para enfrentar los nuevos desafíos del mundo globalizado. Una de las estrategias que se ha utilizado para enfrentar estos retos en el mundo ha sido la extensión rural y la asistencia técnica. La historia de la extensión agrícola y rural en América Latina es rica en institucionalidad, escuelas de pensamiento, marcos conceptuales, investigación y práctica tanto pública como privada. Sin embargo, en la década de los 90 muchos países desmantelaron sus servicios de asistencia técnica y extensión rural (ATER), enmarcados en líneas de pensamientos que sostenían la ineficiencia del estado para operar los servicios de extensión rural y, es justo señalarlo, por la ineficacia en demostrar impactos positivos. Por otro lado y de manera simultánea algunos países (Argentina, Brasil, Costa Rica), no solo mantuvieron sus servicios públicos a lo largo de más de 50 años, sino que han logrado acrecentar sus intervenciones ampliando sus capacidades atendiendo en forma prioritaria las demandas y los desafíos de pequeños y medianos productores y agricultores familiares rurales y periurbanos.

En los últimos años es creciente el interés en posicionar a la extensión rural y la transferencia de información, como un instrumento significativo para contribuir al desarrollo sustentable. Así en el Encuentro de MINISTROS DE AGRICULTURA DE LAS AMÉRICAS del 2011 denominado “**Sembrando innovación para cosechar prosperidad**” se declaró: “*Reconocemos que la innovación en el sector agroalimentario debe comprender mejores prácticas y nuevas tecnologías, productos sanos e inocuos, mayor infraestructura y servicios de apoyo a la producción y a la comercialización, transferencia de tecnologías, compartir conocimiento en las cadenas de valor, servicios de capacitación y extensión, acceso al crédito y un marco jurídico y de políticas basado en la ciencia*”.¹

Recientemente en la Segunda Cumbre de CELAC, se realizó un llamamiento para mejorar la agricultura familiar a través de asistencia técnica directa en su plan de acción.²

¹ Declaración de MINISTROS DE AGRICULTURA, San José de Costa Rica, 2011.

² II Reunión cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), Cuba, enero de 2014

En la primera década del siglo XXI sucedieron diversos eventos que colocaron el debate sobre la necesidad de reflexionar acerca de la asistencia técnica, asesorías rurales, extensión y transferencia de información cuyo objetivo fue el de promover el diálogo entre actores relevantes públicos y privados sobre la situación y perspectiva de la extensión rural. Así fueron transcurriendo importantes foros de debate en Asunción³, Buenos Aires⁴, Santiago de Chile⁵ y en varios países de Centroamérica, entre otras, que fueron antecedentes relevantes para la conformación de espacios de diálogo e interacción entre diversos actores. En forma paralela y no menos relevante es la percepción de los organismos multilaterales de cooperación y financiamiento que evidenciaron un cambio importante respecto de sus posiciones en la década de los 90.

La generación del Global Fórum for Rural Advisory Services (<http://www.gfras.org>)(GFRAS) a partir de la experiencia y reflexiones de la Iniciativa de Neuchatel, rápidamente se interconecta con otros grupos en diversas regiones del planeta para movilizar los esfuerzos orientados a promover el reposicionamiento de la extensión rural. Así como señalara Thorton, (2010) *“El desafío institucional es (re)construir participativamente propuestas superadoras que movilicen los actores público-privados en los diversos territorios de manera de alcanzar objetivos sostenibles de bien común, a sabiendas que las asimetrías entre pobreza y riqueza con sus matices de grises están muy presentes”*.

En la reunión llevada a cabo en Santiago de Chile hacia fines del 2010 en donde se presentaron casos exitosos latinoamericanos, se instituyó un grupo de trabajo que dio origen a RELASER, a partir del esfuerzo de representantes de organizaciones e instituciones de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Costa Rica, Colombia, El Salvador; Nicaragua, Perú, Panamá, Paraguay y que contaron con el apoyo estratégico de FAO, GIZ, IICA, PROCISUR y el propio Foro Global. (GFRAS)

Del diagnóstico inicial compartido surgieron los elementos que justifican la iniciativa:

- Necesidad de proveer una voz a la extensión rural en los diversos espacios de diálogo de las políticas que contribuya efectivamente a incluir a la extensión en los sistemas de innovación.
- Necesidad de sistematizar, compartir y acercar las experiencias, los enfoques, las diferentes formas de organización, la institucionalidad en los diversos países, la formación de RR HH, analizar las prácticas y la generación de conocimiento a fin de propiciar nuevos marcos conceptuales que resulten orientadores (incidencia) a los diversos gobiernos y entidades involucradas.

³ Los sistemas de extensión y transferencia de tecnología agropecuaria en América latina, BANCO MUNDIAL, Asunción del Paraguay, 2008.

⁴ Extensión rural en el cono sur: Dialogo de saberes IICA-INTA, Buenos Aires, 2009

⁵ Experiencias innovadoras de extensión rural en América Latina, RIMISP, Santiago de Chile, 2010

- Necesidad de contar con espacios nacionales (foros) que permitan debatir y proponer a la extensión rural como integrante de modelos de desarrollo sostenible, territorial, sectorial, agrario, etc. según corresponda en cada país.
- Necesidad de mejorar la gestión de la Extensión rural. En este sentido, la planificación, el seguimiento y la evaluación sistémica y participativa de los efectos e impactos y su contribución al mejoramiento de la calidad de vida de productores y pobladores rurales resulta imprescindible.
- Necesidad de articular sus acciones a los sistemas de investigación y educación agrícola.
- Necesidad de participar en espacios, plataformas, redes y asociaciones regionales/hemisféricos/globales interesados en compartir visiones con la extensión rural.

Cabe aclarar que muchos de estos componentes del diagnóstico inicial fueron compartidos por el Foro Global, produciendo sinergias en la búsqueda de soluciones.

¿PORQUÉ UNA RED?

“Las redes son una nueva versión del ancestral acto colectivo de comunicarse y transmitir vivencias, conocimientos, certezas e ignorancias, que en definitiva fertilizan nuevas experiencias que desbrozarán el camino hacia nuevas formas de interacción; de la tradición oral a la escritura, de la escritura a la reproducción seriada de la imprenta y, de ésta, a las nuevas formas de los multimedios y de las redes infinitas que prosperan en Internet. Una y otra vez el mismo intento de lograr un mundo mejor y más sustentable”. (Albornoz, 2006)

El concepto de red se orienta a brindar respuestas a temas complejos que en la actualidad requieren de la interdisciplinariedad del conjunto de las ciencias. Algunos ejemplos de redes abordan las problemáticas de los desastres naturales, el cambio climático global, el cuidado del medio ambiente, etc. Las redes son forma de coordinación específica, con características propias y es evidente que posee capacidades y limitaciones en función de los objetivos que se plantee.

Loiola e Moura (1997) consideran que las redes sociales se constituyen de múltiples relaciones tejidas a partir de asociaciones colectivas; Dabas (2001) define a las redes sociales como un sistema abierto, multicéntrico, que tiene un intercambio dinámico entre los integrantes de un colectivo con otros colectivos, desarrollando la potencialidad de los recursos que ellos tienen y la creación de nuevas e innovadoras alternativas para la solución de problemas y la satisfacción de sus necesidades.⁶

⁶ Redes y pactos sociales territoriales en América Latina y el Caribe: Sugerencias metodológicas para su construcción. ILPES, 2012

Las redes institucionales de carácter público-privado permiten conectar a diversos actores de la sociedad con el objeto de asumir los desafíos actuales, en este caso de un conjunto organizaciones de países Latinoamericanos.

Las redes de cooperación se pueden definir como asociaciones de interesados que tienen como objetivos la consecución de resultados acordados conjuntamente a través de la participación y de la colaboración mutua. Implica la existencia de actores interesados en vincularse a fin de sumar esfuerzos para alcanzar los objetivos compartidos.

Conceptualmente RELASER es un sistema auto-organizado, flexible, porque no responde a las jerarquías tradicionales, con gran capacidad de comunicación transversal, que contribuye a generar resultados tangibles e intangibles.

La experiencia de RELASER en la propia conformación de la red permite inferir que:

- el trabajo se desarrolla en función de objetivos específicos que se vinculan a oportunidades de financiamiento
- la composición inicial se acrecienta con organizaciones e instituciones interesadas y con capacidades para responder a las demandas.
- los contenidos de la red están respaldados por estudios concretos y son analizados y consensuados por los miembros de su comisión directiva
- las fuentes de financiamiento son múltiples, pero la sostenibilidad de la red exige la permanente búsqueda de recursos económicos.
- existe una fuerte interacción en el trabajo a distancia, con el apoyo de las Tics.
- la estructura organizativa facilita el permanente intercambio entre los miembros de la red.
- la cohesión del grupo fundador ha alcanzado la confianza suficiente entre sus miembros, posibilitando una alta eficiencia en la gestión
- la existencia de personas que se identifican con la causa de la red y están dispuestas a dedicar tiempo y recursos para participar de la misma; les motiva poder aportar, aprender y estar conectados.

Sin dudas falta mucho camino por recorrer, no obstante consideramos que a la luz de los resultados, la estructuración de la Red ha resultado útil para la finalidad propuesta.

El efecto de la globalización nos obliga a trabajar de forma articulada entre los países a nivel público y privado. Los marcos supranacionales ofrecen la posibilidad de fortalecer espacios que potencien las sinergias que ofrecen el trabajo colaborativo y en este sentido América Latina posee amplias ventajas.

EI MARCO CONCEPTUAL

La nueva conceptualización de la extensión se diferencia sustantivamente de cómo se la entendía hace años, donde tenía una función de transferencia de tecnología y no de fomentar procesos de aprendizaje e innovación. Desde la perspectiva de RELASER, la extensión rural, para que cumpla adecuadamente su rol y genere los efectos e impactos

esperados, debe ser parte y contribuir al fortalecimiento de los sistemas de innovación agroalimentarios, desde las cadenas y los territorios, y sobre todo, desde los cambios en las capacidades y actitudes de los actores. De esta manera, la extensión como parte de los sistemas de innovación se interrelaciona con la investigación, educación, servicios financieros, cadenas de valor y otros actores y aspectos que, en conjunto, aportan a la competitividad de las cadenas y los territorios, mejorando los ingresos y la calidad de vida de los productores y pobladores rurales.



Este nuevo enfoque se sostiene en el concepto de multidimensionalidad. El mejoramiento de la vida rural requiere un abordaje conjunto de los problemas de índole productivo, ambiental, social, cultural, y económico, y para ello se requieren diferentes experticias y capacidades que involucran diferentes disciplinas, instituciones y actores.



RELASER entiende que la descentralización de los servicios facilita las interacciones con los usuarios y acerca las demandas territoriales a la vez que garantiza los espacios de encuentro entre actores. También se reconoce la necesidad de atender las demandas de los diferentes mercados y de los sectores más vulnerables de nuestras sociedades especialmente los productores pequeños y familiares y pobladores rurales y periurbanos.

¿QUÉ NOS PROPUSIMOS?

Los debates tuvieron lugar de diferentes modalidades utilizando las tecnologías de comunicación, pero sin lugar a dudas las Reuniones Anuales de Managua (2011) y Santa Cruz de la Sierra (2012), Brasilia (2013), sumadas a las reuniones de Comité Directivo (Panamá, Buenos Aires y Asunción) fueron los ámbitos presenciales que posibilitaron alcanzar el consenso necesario sobre las estrategias y el plan de mediano plazo 2013-2015.⁷

Nuestra VISIÓN aspira a constituir a RELASER como protagonista en la articulación de espacios para contribuir a la mejora de la competitividad, sustentabilidad y equidad social de los sectores agropecuarios, agroalimentarios y de los territorios rurales.

Nuestra MISIÓN es apoyar la consolidación de los sistemas de extensión públicos y privados en América latina, que promuevan el desarrollo sostenible, como parte de los sistemas de innovación.

Los grandes ejes estratégicos diseñados por el conjunto de la RED fueron los siguientes: a) fomentar los espacios de diálogo y la gestión del conocimiento; b) propender al desarrollo de capacidades en los diferentes niveles de la gestión de la extensión, c) generar evidencias de los resultados e impactos de los servicios de asistencia técnica y extensión rural en Latinoamérica y d) generar conocimientos sobre el rol de la extensión rural en los procesos de innovación

PRINCIPALES RESULTADOS Y LOGROS

Como se señalara al principio de este documento, el camino recorrido no es lo suficientemente amplio como para evaluar resultados e impactos, no obstante existen resultados relevantes que intentaremos compartir de manera sintética.

1. Foros Nacionales.⁸

Los lineamientos estratégicos de RELASER 2013 - 2015 destacan la importancia de los Foros nacionales o subregionales, para el accionar de la Red y para la incidencia en políticas públicas de los países. Los Foros de RELASER tienen el objetivo de relevar las problemáticas de la extensión en el contexto de cada país. Trabajan

⁷DISPONIBLE: (<http://www.relaser.org/index.php/documentos/category/5-material-estrategico-administrativo>)

⁸ Resultados y Productos esperados de los Foros Nacionales de RELASER

mediante la identificación, clasificación y articulación de actores relevantes para la creación conjunta de un plan de trabajo en miras a la incidencia en las políticas del país. Los mismos se conforman a partir de espacios de encuentro de instituciones y organizaciones públicas y privadas que convocan a la mayor cantidad de actores que forman parte del sistema nacional de innovación agropecuaria y agroindustrial. El fin último es construir una propuesta que fortalezca los servicios de extensión rural, teniendo en cuenta características propias del país a fin de incidir en el diseño de políticas públicas y privadas. En el año 2012 se han formado foros en Colombia y Paraguay, países en los cuales se observa un importante nivel de avance. En Perú, Chile y Nicaragua se han iniciado los primeros pasos y se espera consolidar acciones en Centroamérica y en los países del cono sur.

Es necesario destacar que RELASER está actuando como referente de las nuevas inversiones que se están efectuando en Extensión rural en República Dominicana, Ecuador, Paraguay y Colombia, entre otros.

El intercambio con foros del continente Africano han resaltado la necesidad de que estos espacios deben ser autónomos, y que no existe un principio único de quiénes deben formar parte, ni quién debe liderar, ni cómo financiarse. Cada foro debe adecuarse a la realidad de cada país, suscribiendo los principios fundamentales de RELASER quien actúa como colaborador en el proceso de fortalecimiento.

2. Las capacidades y competencias de los equipos interdisciplinarios de extensión⁹

Luego de analizar las principales problemáticas y desafíos que atraviesa la ruralidad en la región latinoamericana, se realizó en la Reunión en Santa Cruz de la Sierra (2012) un análisis conceptual y participativo sobre los roles que los equipos interdisciplinarios deben alcanzar para acompañar los procesos de transformación en la región. Se reconoce que la complejidad de los territorios latinoamericanos, requiere de abordajes multidimensionales y transdisciplinarios que excedan los tradicionales roles y competencias atribuidas a los extensionistas. El trabajo colectivo permitió consensuar diversas capacidades y competencias consideradas estratégicas, a saber:



⁹Catullo, J.C. et al. El rol de los equipos interdisciplinarios de extensión frente a los nuevos desafíos de la ruralidad en Latinoamérica RED-ER, N* 2 , 2013 (IN PRENSA)

- El desarrollo de una mirada compleja, capaz de comprender las diferentes dimensiones presentes en las prácticas, y la aptitud para guiar y facilitar procesos de diagnósticos prospectivos, que habiliten una lectura de contextos de manera integral.
- En las capacidades vinculadas con la gestión del conocimiento, se puso en valor el recupero de saberes ancestrales presentes en los territorios de la región, y la integración entre conocimientos diversos para promover procesos de aprendizaje colectivos.
- La incorporación de los nuevos enfoques y paradigmas vinculados con la extensión -gestión del conocimiento, complejidad e innovación- fueron marcos conceptuales y capacidades identificadas como fundamentales para profundizar en los equipos de trabajo de extensión.
- Otro de los aspectos priorizados fue la capacidad de poner en práctica un enfoque inclusivo, que considere la perspectiva de género y reconozca y respete la diversidad presente en el contexto latinoamericano.

3. Estudio de los SETTAS

Como resultado de las interacciones interinstitucionales se logró coordinar con FAO y BID la realización de un estudio sobre las reformas en los sistemas de extensión y transferencia de tecnologías agraria (SETTA) en 12 países de América Latina.

La ausencia de información y de análisis sistemático sobre las reformas y sus efectos en los servicios amerita la concreción de esfuerzos conjuntos que permitan generar evidencias concretas de fortalezas y debilidades de los sistemas en cada país.

El propósito de los estudios es obtener mejor comprensión de la pertinencia (en qué medida los servicios son relevantes para los productores y responden a las cambios), eficacia (cuál es el alcance y la calidad de los servicios) y cual es sostenibilidad operativa (como se financian los sistemas, y en qué medida los beneficiarios participan en el planeamiento, administración y operación) de los principales modelos puestos en marcha con las reformas en América Latina.

Estos estudios se están informando a los tomadores de decisión de cada país, con el objeto de orientar y consolidar sistemas de innovación agraria y que contribuyan a las estrategias de desarrollo rural de cada uno de los países.

Los resultados preliminares fueron presentados en la IV reunión anual en Brasilia y evidencian claramente las diferentes situaciones, constituyendo un punto de partida significativo para profundizar los estudios.

4. Vinculación y cooperación

RELASER se vincula con una serie de instituciones y redes a nivel global, en otras regiones y dentro de Latinoamérica con intereses afines. La Red cuenta con el respaldo de GFRAS y aporta a sus discusiones, mientras que a nivel Latinoamericano se coordinan acciones con FAO, IICA, PROCISUR, INNOVAGRO, FORAGRO, SICTA intercambiando y aportando miradas y experiencias que otorgan sinergia a nuestra labor.



5. Relación investigación-extensión.

En la mayoría de nuestros países existe una fuerte disociación entre los organismos dedicados a generar conocimientos y tecnologías y aquellos que tienen como misión facilitar los procesos aprendizaje y propender al desarrollo de las capacidades de productores y pobladores rurales. Este tema fue analizado en la IV reunión de Brasilia (2013) permitiendo extraer, a partir de 4 experiencias y del debate de los participantes, los elementos que facilitaron la interacción, un conjunto de lecciones aprendidas y por ultimo recomendaciones de política.¹⁰

6. Desarrollo de capacidades

Un eje central de la estrategia de RELASER es fortalecer capacidades en las diferentes habilidades que se requieren para poder llevar adelante la nueva extensión. En este sentido un importante grupo de profesionales académicos se encuentra analizando y sistematizando las ofertas actuales de formación y capacitación en AL. Se espera en el corto plazo disponer de una propuesta regional curricular que integre las necesidades actuales y futuras de los extensionistas.

7. PLAN COMUNICACIONAL

Un grupo de expertos comunicadores interinstitucional ha confeccionado el plan que incluye la elaboración periódica de materiales informativos y publicación y presentación en diferentes medios que forman parte de la Red, la realización de foros virtuales y el diseño de las estrategias de comunicación.



¹⁰ Acta de la IV REUNION ANUAL DE RELASER, BRASILIA, 2013.

LOS DESAFÍOS

La generación de confianza entre un grupo de personas con formaciones diferentes, provenientes de contextos disímiles no constituye una tarea sencilla, sin embargo en estos 3 años se ha logrado “*enredar*” a numerosos actores y organizaciones a partir del respeto, al diálogo horizontal y la convicción de los resultados esperados. Sin embargo es necesario aumentar la representatividad del sector productivo y de algunos países que han demostrado interés, así como es importante acrecentar nuestras capacidades para lograr una mayor incidencia en los responsables de tomar decisiones sobre políticas de asistencia técnica y extensión rural.

Es necesario continuar fortaleciendo los espacios de articulación con iniciativas que posibiliten generar construcciones colaborativas en temas de agenda común, por ejemplo en la continuidad y profundización de los estudios sobre los sistemas de asistencia técnica y extensión en América Latina.

Por último será necesario sostener el financiamiento de la RED buscando alternativas innovadoras que aseguren la continuidad esperada.

BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA

Albornoz, Mario y Claudio Alfaraz. (Editores) (2006) Redes de conocimiento, construcción, dinámica y gestión. Red Iberoamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología (RICYT), Buenos Aires.

Aguirre; F. (2012) El nuevo impulso de la extensión rural en América Latina. Situación actual y perspectivas, <http://www.redinnovagro.in/documentosinnov/nuevoimpulso.pdf>

Berdegú, J. (2002). Las reformas de los sistemas de extensión en América latina a partir de la década de los 80. Rimisp, Santiago de Chile.

CELAC. (2014) Proyecto: Plan de acción de la CELAC, La Habana, Cuba. http://celac.cubaminrex.cu/sites/default/files/ficheros/doc_3_2_plan_accion_celac_espanol.pdf

Cano Gallego, Jairo (1999). Perspectivas de la extensión para la agricultura: multifuncional y ‘a la medida’. Presentación XI Congreso Nacional Agronómico y de Recursos Naturales, Costa Rica

Catullo, J. (2010). La dimensión institucional de la Extensión Rural en la Región Sur Latinoamericana. Documento presentado en el Seminario Taller “Institucionalidad y dimensión ambiental de la Extensión Rural en Latinoamérica”. INTA-PROCISUR, Marcos Juárez, Córdoba, Argentina.

Dabas, E. (2001) Red de redes. Las prácticas de intervención en redes sociales. Editorial Paidós.

Fleury, S.(2002) El desafío de la gestión en redes de políticas. EPABE, Fundación Getulio Vargas. Brasil, REVISTA INSTITUCIONES Y DESARROLLO.

http://peep.ebape.fgv.br/sites/peep.ebape.fgv.br/files/el_desafio_gestion.pdf

IICA. (2010). Memorias del Seminario: Extensión Rural en la Región Sur: diálogo de saberes. INTA-IICA. 2009. Buenos Aires. Argentina.

IICA (2011) Declaración de Declaración de MINISTROS DE AGRICULTURA, San José de Costa Rica. Costa Rica.

Ménese, J., Rodríguez, A. (2011). Transformaciones rurales en América Latina y sus relaciones con la población rural. Reunión de expertos sobre “Población Territorio y Desarrollo Sostenible” de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Santiago de Chile.

PROCISUR. (2012) Rol de la asistencia técnica y extensión rural en la gestión de innovaciones. , R.O Del Uruguay.http://www.procisur.org.uy/images/M_images/libro-docextensin-espaol.pdf

RELASER. Estrategia y plan de trabajo de mediano plazo.2013-2015.
<http://www.relaser.org/index.php/documentos/category/5-material-estrategico-administrativo>

RIMISP.(2010) Experiencias innovadoras de extensión rural en América Latina, 126 pp. Santiago de Chile,

Sili, M.; Ekanayake,I.; y W. Janssen.(editors) (2008). Los sistemas de extensión y transferencia de tecnología agropecuaria en AMERICA LATINA. Banco mundial, Asunción del Paraguay.

Thorton,R y G Ciamadevilla. (2008) Grises de la extensión, la comunicación y el desarrollo. Ediciones INTA, EEA Anguil.

Williner,Alicia, Carlos Sandoval, María Frías y Juliana Pérez.(2012)Redes y pactos sociales territoriales en América Latina y el Caribe: Sugerencias metodológicas para su construcción. ILPES LC/L3510. SERIE Desarrollo territorial.