



# INNOVAGRO

RED DE GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN  
EL SECTOR AGROALIMENTARIO  
INFORME DE AVANCES  
9 de Agosto del 2011

## • Miembros de la Red

Actualmente participan en la Red 39 instituciones, entre las que se encuentran: Fundaciones (7); Instituciones Financieras (1); Institutos o Centros de Investigación (8); Organismos Internacionales (1); Ministerios o Consejos de Ciencia y Tecnología (4); Sector Público (7); Sistemas Nacionales (1) y Universidades o Instituciones de Educación Superior (10), de 12 países de América Latina y España.

- Institutos o Centros de Investigación
- Sector Público
- Instituciones Financieras
- Fundaciones
- Organismos Internacionales
- Sistemas Nacionales
- Universidades



Del total de instituciones adheridas (39) han ratificado su adhesión a la Red después del Taller de Constitución a la Red: 24 instituciones por diferentes vías: 1) Convenio: 12; 2) Carta de Ratificación: 10; 3) Solicitud de adhesión como institución nueva y aprobación Comité Ejecutivo: 2. Están en proceso de ratificación 15 instituciones: Argentina: EEAOC; Brasil: UNICAMP; Chile: Universidad de TALCA; Colombia: COLCIENCIAS, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural; Costa Rica: INTA; El Salvador: MINES; UNICAES, UES; Guatemala: SSAN; México: FIRA, FONAES, INIFAP, SAGARPA-SDR y UACH.

Están en proceso de definir su participación en la Red: la Universidad de Wageningen de Holanda, donde ya contamos con la aprobación y apoyo de los grupos más relevantes en Ciencias Sociales: LEI (originalmente: Landbouw Economisch Instituut: Instituto de Economía Agrícola) que es un Centro de Investigación Agrícola; el Centro para el Desarrollo de la Innovación (Center for Development Innovation) y el área de Estudios de Gestión Empresarial.

También está en proceso de definir su adhesión a la Red el Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino de España.

## • Comité Ejecutivo

El Comité Ejecutivo quedó integrado por:

Presidente:

M.V.Z. Mauricio Lastra, presidente, de la Coordinadora Nacional de las Fundaciones Produce (COFUPRO)

Vicepresidentes:

- Dr. Fernando Bas, subdirector de la Fundación para la Innovación Agraria de Chile
- Ing. Carlos Casamiquela, presidente de la Junta Directiva del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria de Argentina
- Dr. Sergio Salles Filho, profesor de la Universidad Estadual de Campinas de Brasil
- Dr. René Rivera, Director Ejecutivo del Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal, de El Salvador
- M.C. Arturo Barrera, gerente del Programa de Innovación para la Productividad y competitividad del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, IICA



De izquierda a derecha: Sergio Salles, Arturo Barrera, Fernando Bas, Mauricio Lastra y René Rivera

## Actividades Comité Ejecutivo

Se han realizado tres reuniones del Comité Ejecutivo: la primera, de manera presencial, en Guadalajara, Jalisco, el 27 de mayo, la segunda el 5 de julio y la tercera el 9 de agosto; éstas últimas mediante el sistema de videoconferencia Elluminate del IICA. La Agenda de Trabajo se ha concentrado en los siguientes temas: reglamento, misión, visión, plan de trabajo de la Red, página web, miembros de la red y nuevos socios e Informe de Avances del Plan de Trabajo de la Red.

Fueron aprobados por el Comité: la misión, visión y el Plan de Trabajo, quedando en éste último la siguientes líneas de acción: 1) Desarrollo de capacidades e intercambio de buenas prácticas institucionales; 2) Mecanismos eficientes de conectividad (portal); 3) Promoción de la Cooperación Técnica y 4) Elaboración de bancos de casos de éxito. Está en revisión el reglamento de trabajo.

### • Reglamento de la Red INNOVAGRO

Se cuenta con una propuesta de Reglamento que está en revisión del Comité Ejecutivo: Se espera concluirlo en el mes de agosto.

### • Seminario Internacional de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario

El seminario internacional fue la primera actividad presencial realizada por la Red. Tuvimos la participación de distinguidos especialistas, de organismos internacionales (Banco Mundial, CIMMYT, CGIAR, GFAR, OCDE y el IICA) y altas autoridades de ministerios y secretarías de estado, institutos de investigación, universidades, fundaciones, empresas del sector agroalimentario, y organizaciones de productores. Asimismo, participaron doce países de América y Europa, vinculados a procesos de gestión de innovación.







Asistieron y participaron en el Seminario, de manera presencial, más de 300 personas, en su mayoría de niveles directivos, provenientes de 112 instituciones diferentes y de 13 países (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, México, Nicaragua, El Salvador, Estados Unidos, Italia, Uruguay y España). A través de internet, participaron 2,571 personas y 24 países.

Los resultados logrados se difundieron mediante diversos medios de prensa en México, así como en los portales del IICA y de la propia Red INNOVAGRO ([www.redinnovagro.in](http://www.redinnovagro.in)). Además, se subieron a la página de la red las conferencias presentadas en el seminario.

## • Difusión de la Red INNOVAGRO

Además de la difusión lograda en el Seminario de Gestión de Innovación en el Sector Agroalimentario realizado en Guadalajara, Jalisco (ver conferencias y videos en la pg. web de la red) y de la presentación de la Red en la Conferencia de la OCDE sobre Sistemas de Conocimiento Agrícolas que se llevó a cabo en París, Francia, del 15 al 17 de junio. (en la página Web, encontrarán una síntesis de la misma). Se hizo difusión de la Red de manera presencial en el Encuentro del Sistema de INIAS Iberoamericano, celebrado en Asunción Uruguay, del 28 al 21 de julio; y en el Taller Hacia la Medición de la Innovación en el Sector Agropecuario, celebrado en Colombia el 4 y 5 de agosto del 2011.

En dichos eventos se pudo establecer contacto con Ministerios, Instituciones de Educación Superior, Centros de Investigación, Organismos Internacionales, Empresas y especialistas vinculados a procesos de innovación y gestión de la innovación de los países iberoamericanos; así como con organismos internacionales: OCDE, CEPAL, BID. De manera virtual se han difundido mensajes de la Red a través de Twitter de: noticias, logros institucionales, videos con temas de innovación y casos de éxito.



## • Misión y Visión

### Misión

Contribuir al desarrollo agroalimentario de los países participantes en la Red mediante el establecimiento de mecanismos de cooperación y alianzas estratégicas en procesos de innovación y gestión de la innovación.

### Visión

Ser reconocida internacionalmente como una red líder por el impulso estratégico de la innovación y de los procesos de gestión de la innovación en la productividad, competitividad, sustentabilidad y equidad del sector agroalimentario.

## Avances en el Plan de Trabajo por Línea de Acción

### 1. Desarrollo de Capacidades e intercambio de buenas prácticas

#### a) Catálogo de Curso

Se realizó una búsqueda por los sitios webs de las instituciones de la Red y se detectaron 32 cursos en

| Instituciones   | Número de Cursos |
|---|------------------|
| Estación Experimental Agroindustrial Obispo Colombres, EEAOC      | 3                |
| Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, IICA | 15               |
| Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria, INTA               | 14               |
| <b>Total</b>  | <b>32</b>        |

Se solicitó autorización para promover sus cursos, programas y/o diplomados desde la web de la Red INNOVAGRO; a la fecha contamos con la autorización del INTA, de Argentina.

En breve estaremos subiendo el catálogo de cursos en línea a la página para que consulten la oferta institucional de la Red y participen en programas que contribuyan al desarrollo de capacidades de las instituciones participantes.

## b) Oferta Institucional

De la búsqueda realizada en las web de la Red se detectó además de los cursos en línea la siguiente oferta institucional:

| <b>Oferta Institucional de la Red INNOVAGRO</b>                                       |                        |               |
|---|------------------------|---------------|
| <b>Instituciones</b>  |                        | <b>Conteo</b> |
| Instituto de Investigaciones Agropecuarias, INIA                                      |                        | 5             |
|   | <b>Fichas Técnicas</b> | <b>5</b>      |
| Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal, CENTA                          |                        | 1             |
| Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica, CONICYT             |                        | 1             |
| Estación Experimental Agroindustrial Obispo Colombres. EEAOC                          |                        | 1             |
| Fideicomisos Instituidos en Relación a la Agricultura, FIRA                           |                        | 1             |
| Fundación para la Innovación Agraria, FIA   |                        | 1             |
| Instituto de Investigaciones Agropecuarias, INIA                                      |                        | 1             |
| Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuaria y Forestales, IDIAF              |                        | 1             |
| Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuaria, INIFAP        |                        | 1             |
| Instituto Nacional de Pesca, INAPESCA   |                        | 1             |
| Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria, INTA (Costa Rica)                      |                        | 1             |
| Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional, SESAN                              |                        | 1             |
|   | <b>Infotecas</b>       | <b>11</b>     |
| Fondo Nacional de Apoyo para las Empresas de Solidaridad, FONAES                      |                        | 5             |
| Instituto de Investigaciones Agropecuarias, INIA                                      |                        | 2             |
| Instituto Nacional de Pesca, INAPESCA   |                        | 2             |
| Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria, INTA (Argentina)                       |                        | 285           |
| Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo rural, Pesca y Alimentación, SAGARPA |                        | 1             |
|   | <b>Manuales</b>        | <b>295</b>    |
|   | <b>Total general</b>   | <b>311</b>    |

De la anterior oferta se cuenta con la aprobación de uso y enlace con su página web del IDIAF, FIRA, INIA e INTA Argentina.

## c) Conferencias/Videoconferencias de la Red

Se diseñó la primera Conferencia y Videoconferencia de la Red INNOVAGRO con el tema: “El papel del gestor sistémico en el desarrollo de capacidades para la innovación en el sector agroalimentario”. Será impartida el 5 de septiembre, por Laurens Klerk, doctor del Grupo de Estudios en Comunicación e Innovación de la Universidad de Wageningen, en Holanda, a las 10:00 a.m. (hora México) . El propósito de la conferencia es profundizar en el papel de los gestores sistémicos de innovación en los Sistemas de Innovación (Nacionales y Sectoriales) en los países en desarrollo y emergentes. La conferencia será comentada por autoridades institucionales que han participado activamente en la gestión de la innovación en el sector y en el Sistema de Innovación Agroalimentario.

Será una conferencia presencial que se transmitirá en vivo por internet y que facilitará el intercambio en línea de los países e instituciones participantes.

## d) Biblioteca Digital

Se inició la biblioteca digital de la Red INNOVAGRO y se está recabando información sobre las diferentes instituciones y especialistas que participan en la Red y que han publicado sobre innovación en el sector agroalimentario. A la fecha contamos con dos publicaciones y 14 infotecas que cuentan con: libros, documentos, videos, de diferentes países de manera que esté accesible desde cualquier lugar en donde se encuentren (ver Cuadro: Oferta Institucional de la Red INNOVAGRO)

## e) Proyecto de Asociatividad en el Desarrollo de Capacidades

Está en proceso un acuerdo de colaboración entre el Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino, de España, y la Red INNOVAGRO para aprovechar el Sistema de Conocimiento Agroalimentario (plataforma de conocimiento) con que cuenta el ministerio en beneficio de la Red. Se espera concretarlo en septiembre de éste año.

## f) Diagnóstico de Sistemas Nacionales de Innovación

El Dr. Sergio Salles de la Universidad de Campinas, en Brasil, esta elaborando una metodología para el Diagnóstico de Sistemas Nacionales de Innovación. A la fecha se cuenta con el marco conceptual y se está avanzando en el diseño de indicadores y variables. Dicho diagnóstico aplicará en: Argentina, Bolivia y Costa Rica.

## g) Observatorio de Innovaciones Institucionales

Se elaboró un proyecto para el Diseño de Innovaciones Institucionales que tendrá una duración de cuatro meses y que servirá de base para incluirlo en la plataforma de conocimiento.



## 2. Mecanismos Eficientes de Conectividad

### a) Página Web ([www.redinnovagro.in](http://www.redinnovagro.in))

La página web estará en constante evolución, integrará servicios a las instituciones de la Red y una plataforma de conocimiento, que incluirá: un observatorio de buenas prácticas institucionales, cursos en línea, biblioteca virtual, casos de éxito, videoteca, foros, etcétera.

En el último mes se modificó la página incorporando la sección de Informes; Biblioteca y Videoteca; en ésta última se presentan videos de casos de éxito de México que han tenido el apoyo de COFUPRO, CONACYT y SAGARPA y fueron documentados bajo la metodología del IICA.

La presencia de la Red INNOVAGRO en las Redes Sociales ha sido fundamentalmente a través Twitter: se mandaron 110 tweets con información útil o que destaca los logros de las instituciones de la Red, así como videos con temas vinculados a la innovación. A la fecha se cuenta con 76 seguidores de instituciones de 8 países: Argentina (AAPRESID, INTA, Edición Rural), Brasil (COSUAGRO), Colombia (Agronegocios, ANEIA, TV Agro, CODER, ButterflyRCS), Costa Rica (PROINNOVA, IICA Noticias), Chile (Mundoagro, Portal del Campo, Centro de Genómica), El Salvador (CENTA, FUSADES) México (CNG, Ganadería México, Comecarne, Soloayuda, Ayuda a México, Sembrando Ideas México), Panamá (Agroservicio Azuero, Seminario Lana); un organismo internacional: FAO, FIEBRE AFTOSA; y 9 personas de 9 países, incluyendo a España. Los datos anteriores nos permiten concluir que en un mes hemos duplicado el número de seguidores institucionales de siete países; añadiéndose un nuevo país Costa Rica, con una nueva institución. Sin embargo, tenemos todavía muy baja participación de los miembros de la Red, pues solamente tres instituciones nos siguen: INTA, Argentina; IICA y CENTA.

Además, a través de Twitter hemos dado a conocer noticias de 17 instituciones de la Red sobre temas vinculados con la innovación y con el sector agroalimentario:

### Tweets por institución 1º de Julio al 8 de Agosto

| Institución   | País                 | Tweet |
|---------------|----------------------|-------|
| EEAOC         | Argentina            | 2     |
| INTA          | Argentina            | 9     |
| FIA           | Chile                | 8     |
| INIA          | Chile                | 7     |
| Acción Social | Colombia             | 2     |
| Colciencias   | Colombia             | 3     |
| CENTA         | El Salvador          | 4     |
| CeiA3         | España               | 3     |
| Chapingo      | México               | 2     |
| COFUPRO       | México               | 3     |
| CONACYT       | México               | 2     |
| FIRA          | México               | 4     |
| INIFAP        | México               | 3     |
| SAGARPA       | México               | 8     |
| CONCYTEC      | Perú                 | 4     |
| IDIAF         | República Dominicana | 2     |
| IICA          |                      | 10    |

Finalmente, es importante resaltar que en el mes visitaron la página web 2,199 personas y/o instituciones llegando a 6,299 visitantes en total.

b) Administrador de la plataforma.

Se cuenta con un diseñador y programadores que están colaborando en la transformación de la página web hacia una plataforma de gestión. A continuación se presentan las primeras propuestas de modificación de la página:



En tanto se modifica la página web, en la página inicial se incorporaron 16 videos de casos de éxito apoyados por COFUPRO con recursos de SAGARPA y del fondo CONACYT SAGARPA, que fueron documentados mediante la metodología del IICA en 2010.

### C) Buscador especializado

Se contará con un buscador especializado que proporcionará información sobre innovación y gestión de innovación en el Sector agroalimentario.

## 3. Promoción de Cooperación Técnica en Procesos de Gestión de la Innovación

Las pasantías, estancias, giras tecnológicas se llevarán a cabo en función de la demanda de las instituciones de la Red. A la fecha hemos contado con la demanda de una pasantía de la Universidad de TALCA, de Chile, para realizarse del 28 de agosto al 7 de septiembre en diversas instituciones involucradas en aspectos de innovación y desarrollo de la empresarialidad en el sector agroalimentario en México.

Por último, una vez modificada la página web se incorporará un sistema de registro en línea de especialistas en innovación y gestión de la innovación en el sector agroalimentario que permitirá construir una Catálogo de Especialistas.

## 4. Elaboración de Bancos de Casos de Éxito

Se realizó una solicitud a las instituciones de la Red su aportación con casos de éxito para integrar el Banco de Casos. A la fecha se cuenta con 262 casos de éxito del sector agroalimentario que en breve se subirán a la página web. Los casos fueron proporcionados por FIRA: 200 casos de éxito sistematizados en un "Catálogo de Casos de Éxito". Además, IICA-COFUPRO proporcionaron 62 casos de éxito documentados mediante la metodología elaborada por el IICA con el apoyo de una red especializada de consultores. De éstos últimos se subieron a la página de la Red 16 videos de casos de éxito en el sector.

En general los casos presentados por las instituciones anteriores muestran indicadores de éxito de organizaciones, empresas rurales y sistemas-producto del sector agroalimentario en México.

Por último, la Secretaría Ejecutiva participó los días 3 y 4 de agosto en el taller Hacia la medición de la innovación en el sector agropecuario, que se llevó a cabo en Bogotá, Colombia, organizado por el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología (OCyT) en conjunto con la Red de Indicadores de Ciencia y Tecnología (RICyT) y el Banco Iberoamericano de Desarrollo (BID). El taller tuvo el formato de encuentro cerrado y contó con la participación de expertos nacionales e internacionales que han realizado ejercicios o reflexiones sobre la medición de la innovación en el sector agropecuario. El propósito fue discutir dinámicas innovadoras en el sector, y determinar la pertinencia y eficacia del uso de encuestas basadas en formularios que permitan realizar mediciones sistemáticamente. En dicho taller la Secretaría Ejecutiva presentó el proyecto de la Red así como la metodología para la sistematización de casos de éxito elaborada por el IICA como una herramienta útil para la construcción de indicadores de innovación en el sector agroalimentario.