

Espinoza Hernández Productores, SPR de RL.

La fortaleza del núcleo familiar para enfrentar retos y ganar produciendo leche.

Presentación

Para las pequeñas empresas agropecuarias de los Altos de Jalisco, producir leche es una actividad muy retadora por los reducidos márgenes de utilidad, pero en una región de clima adverso y recursos limitados las opciones son muy pocas. Para el productor individual la primera oportunidad de integración es asociarse con su propia familia, es así que nace Espinoza Hernández Productores, SPR de RL. En la Comunidad de “La Arronera”, Municipio de Encarnación de Díaz, Jal.

Antecedentes

La Sociedad de Producción Rural “Espinoza Hernández Productores” de Responsabilidad Limitada, fue constituida el 21 de enero de 2003. Con el siguiente Objeto Social:

Producción de cultivos forrajeros diversos para alimentación de ganado bovino lechero, así como la producción, enfriado y pasteurización de leches y su derivados.

Estructura y socios

La sociedad se conforma por tres familias de hermanos y seis socios totales.

La dirección, administración y vigilancia internad de la sociedad está a cargo: Del Consejo de Administración y del consejo de vigilancia.

Proyectos Principales y avances.

En 2011 la Sociedad decide incorporarse al Programa de Producción Rentable de Leche que desarrolla FIRA en Jalisco. A través del mismo contrataron los servicios de un asesor técnico permanente, que realizando un diagnóstico tecnológico productivo de las diferentes actividades agrícolas y ganaderas de la empresa, estableció junto con los productores el plan de mejora y las adecuaciones técnicas y de manejo para el uso más eficiente de recursos y la productividad de los ranchos, reflejada en más leche, de mejor calidad y a menor costo.

Entre las acciones y logros se pueden destacar:

Tecnificación del Riego: La empresa cuenta con el 50% de la superficie cultivable con riego. En un territorio con agua escasa y cara era urgente tecnificar el riego, a través de crédito y apoyo gubernamental, a la fecha toda la superficie cuenta con riego presurizado, lo que además de hacer el uso más eficiente del agua, abarata costos y permite una mejor secuencia y mayor rendimiento y calidad de cultivos forrajeros que se traducen en mayor rentabilidad para la empresa.

Uso de Crédito institucional: La Sociedad ha contratado y operado crédito institucional con recursos de FIRA, utilizados para su equipamiento, incluidos sistemas de riego y equipo agrícola y pecuario, así como capital de trabajo para la producción de forrajes.

Conservación de Forrajes: Los forrajes producidos en terrenos del rancho se conservan a través del ensilaje y henificación, procurando mantener la calidad, que permita la elaboración posterior de dietas con las mejores condiciones.

Sistema de ordeño y red de frío: La empresa cuenta con sala de ordeño y ordeñadora mecánica de 10 Unidades, suficiente para las 95 vacas en producción. Se cuenta también en el rancho con un tanque de enfriamiento que tiene capacidad de 5,600 Lt. Esto permite mantener una buena higiene en la cosecha de la leche y proporciona las condiciones para su adecuado almacenamiento.

Proveedor Confiable de LICONSA: Actualmente la Sociedad entrega toda su producción a LICONSA. Por la calidad de su producto no se le ponen topes a sus entregas y se incorporan bonificaciones en el precio por cumplir los parámetros de calidad establecidos, lo anterior representa importante ventaja al asegurar la venta de su producción y obtener un precio superior al del mercado regional.

Como beneficio adicional, LICONSA con acuerdo de la Sociedad, suscribe con los intermediarios financieros convenios de retención para el pago de los créditos de los socios, lo que facilita y agiliza el trámite de dichos créditos.

Generación de Energía Eléctrica a través de Bio-gas: Con la instalación de un biodigestor y una planta generadora de electricidad se está produciendo la energía necesaria en el establo, además de reducir la contaminación ambiental por metano y otros gases, abaratando además de manera importante los costos por servicio eléctrico.

Producción y uso Bio-Fertilizantes: Complementando la producción de electricidad con Biogás, derivada del tratamiento de excretas del ganado, también se produce lombricomposta y biofertilizantes para la fertilización de los cultivos forrajeros, lo que abarata más los costos de producción y recicla los nutrientes en los mismos terrenos.

Resultados y logros:

- Se mantiene el número de vacas, pero la producción por animal se ha incrementado en 30% promedio.
- El costo de producción de forraje se ha reducido en 25%.
- Por calidad de leche la empresa recibe un 29% de sobreprecio sobre el mercado regional.
- Por la generación de su propia electricidad la empresa bajo de \$12,700 bimestrales promedio que pagaba a CFE a \$ 1,650 bimestrales, apenas el 13% de lo anterior; estos ahorros permitirán que en tres años se cubra la inversión realizada en el equipamiento para generación de biogás y electricidad.
- Todo lo anterior se refleja en que la Sociedad tenga utilidades estimadas en un 35% respecto de la operación tradicional.

Factores que han contribuido al desarrollo y éxito de la organización.

1. La organización por sí misma y la actuación efectiva de sus liderazgos. El esfuerzo individual de las tres familias, complementado con las acciones conjuntas y la integración como sociedad les han permitido los avances y logros mencionados. Ya que la operación como sociedad ha justificado la contratación de técnicos, el trámite de créditos y apoyos institucionales, el contar con un volumen de producción con calidad que les hace proveedores confiables de la industria.
2. Asesoría Técnica. El mejoramiento tecnológico en las actividades agrícolas y ganaderas por el acompañamiento de los técnicos y consultores, se refleja en la obtención de mejores resultados productivos, proyectos de eficiencia energética, uso racional del agua, todo lo cual repercute en menores costos unitarios, calidad de productos y más utilidades.
3. Financiamiento Institucional. El buen uso del crédito, complementado con apoyos gubernamentales y los recursos de los socios, le ha permitido a la Sociedad ir creando la infraestructura y equipamiento necesarios, para su operación competitiva.

Sus buenos antecedentes, les permiten tener abierta la posibilidad de crédito formal en condiciones preferentes; importantes para sus futuros proyectos, entre los que se visualiza una pequeña industria familiar para la fabricación de quesos y dulces de tipo regional.

Conclusiones

Esta Sociedad de Producción Rural es un ejemplo de organización, donde a la cohesión de la familia rural con un liderazgo efectivo, reforzados con los principios y normas para la operación de una asociación empresarial, está resultando en una actividad competitiva y rentable, en una región con limitaciones climáticas y de infraestructura, donde se requiere el carácter emprendedor individual y la fortaleza del esfuerzo conjunto.

Atentamente.

