



PREMIO INNOVAGRO 2014

El fruto del ingenio



INNOVACIÓN TECNOLÓGICA



Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca
Presidencia de la Nación

Sala de Faena Móvil, Innovación al alcance de todos



Sala de Faena Móvil, Innovación al alcance de Todos

(Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca – Secretaría de Desarrollo Rural y Agricultura Familiar)

Resumen Ejecutivo

A fin de dar respuesta a las limitaciones cotidianas de los **pequeños y medianos productores de especies menores**, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación a través de la **Secretaría de Desarrollo Rural y Agricultura Familiar** desarrolló la **Sala de Faena Móvil en punto fijo de abastecimiento local**, mediante asesoramiento y habilitación de SENASA (Resolución 510/12). La propuesta de esta tecnología fue desplegada previa identificación en el territorio nacional de las diversas problemáticas productivas y análisis de las realidades heterogéneas de este sector productivo.

*Esta tecnología se convierte en una herramienta fundamental para el sostenimiento y crecimiento de los pequeños y medianos productores, asegurando condiciones sanitarias efectivas y asistiendo a los productores que no cuentan con servicios frigoríficos en sus cercanías, ante el horizonte de **humanizar y dignificar el proceso de trabajo rural**.*

Información sobre la Institución:

El Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de Argentina, se creó mediante el Decreto N° 1366/2009, con el objeto de lograr el perfeccionamiento de la utilización de los recursos públicos tendientes a una mejora sustancial en la calidad de vida de los ciudadanos, focalizando su accionar en la producción de resultados que sean colectivamente compartidos y socialmente valorados en el ámbito agropecuario. A la vez el Ministerio sumó en su creación una Secretaría de Estado de Desarrollo Rural y Agricultura Familiar que tiene por objetivos Elaborar, coordinar y ejecutar políticas, planes y programas para el desarrollo rural, atendiendo a las necesidades específicas de los diversos actores, regiones y sectores agroproductivos; identificar, diseñar y ejecutar políticas y programas que atiendan las necesidades específicas del sector de la agricultura familiar; coordinar la elaboración de propuestas de políticas de desarrollo agropecuario y la formulación y seguimiento de proyectos sectoriales con financiamiento interno y/o externo; diseñar y proponer políticas de desarrollo sectorial, regional y rural, compatibilizándolas con las políticas macroeconómicas y sociales y la gestión sustentable de los recursos, coordinando la preparación de planes, programas y proyectos de inversión; entender en la coordinación de acciones tendientes a impulsar la modernización, reconversión, complementación y diversificación de las economías regionales, tanto en la producción primaria como en la cadena agroindustrial asociada, vinculando su accionar con las áreas pertinentes; entre otros. Cuenta con una estructura territorial fuerte, con 34 dependencias en todo el país.

Actualmente el Ministro a cargo es Carlos Casamiquela; la Secretaria a cargo de la Secretaría de Desarrollo Rural y AF es la Ing. Carla Campos Bilbao; el nombre de la persona a cargo de esta presentación es Sebastián Alconada, Director de Gestión Territorial, teléfono +541143636218. Mail: salconada@gmail.com / fednavamuel@gmail.com

Antecedentes

La realidad productiva actual de los pequeños productores y la agricultura familiar campesina, en particular, se enfrenta diariamente con escasas posibilidades de

gestión independiente y autónoma en pos de su desarrollo, por lo que se ubican en una situación de dependencia de los intermediarios para acceder a los mercados, siendo estos últimos quienes habitualmente fijan los precios. A su vez, los pequeños y medianos productores de animales de especies menores experimentan un restringido acceso a mercados formales por una extensa lista de causales, por lo que gran número de productores de este sector se ven obligados a comercializar su ganado en pie en situaciones higiénico sanitarias que no alcanzan los standards mínimos vigentes en las normativas. De esta forma, la ausencia de puntos de faena cercanos a la explotación, hacen que los productores deban afrontar elevados costos de flete y mayor porcentaje de desbaste, resultando en la calidad final de la res y el escaso margen de ganancia que perciben. Al mismo tiempo, la falta de una cámara de refrigeración limita el tiempo de conservación, de acopio, impidiéndole al productor diferir ventas y aprovechar los momentos de precios más favorables.

Realidad Productiva del sector de Ganado Menor:

- El limitado volumen de los pequeños y medianos productores y la carencia de gestión implican una dependencia de los intermediarios para acceder a los mercados. Son estos últimos quienes habitualmente fijan los precios.
- Se ve restringido el acceso a mercados formales por la ausencia de registros obligatorios o la dificultad del ingreso a éstos.
- Gran número de pequeños y medianos productores se ven obligados a comercializar su ganado en pie. Un claro ejemplo de esto son los pequeños productores bovinos, que se ven obligados a vender a “tranquera”, perdiendo la posibilidad de apropiarse de mayor renta.

Objetivo

Al encontrarnos con una necesidad clara de los pequeños productores y la agricultura familiar campesina, se ideó una tecnología que permita acceder a condiciones de faena que permitan agregado de valor en origen, dignifiquen el trabajo del sector y permitan una posterior comercialización en distintos mercados, permitiendo de esta manera una mayor captación de la renta.

Este proyecto consistió en el diseño, habilitación, fabricación y puesta en funcionamiento de salas de faena móvil. Impulsado y coordinado por la Secretaría de Desarrollo Rural y Agricultura Familiar, el proyecto apuntó a superar limitantes y problemáticas estructurales que tienen los pequeños y medianos productores para agregar valor a su producción pecuaria. Se llevó adelante en un trabajo articulado junto a pymes metalmecánicas, y contó con la habilitación por parte de SENASA.

Este proyecto soluciona los siguientes aspectos:

- Malas condiciones higiénico-sanitarias o ausencia de infraestructura de faena a nivel local (fotos adjuntas)
- Infraestructura de faena frecuentemente sobredimensionada
- Escaso agregado de valor de la producción primaria por parte de pequeños y medianos productores agropecuarios
- Concentración de la producción, industrialización y distribución de alimentos
- Escaso poder de negociación de los productores en las cadenas
- Intermediarismo - rol preponderante del intermediario en la formación de precios
- Elevados costos logísticos
- Elevados costos operativos
- Alto impacto ambiental
- Escasa diversificación productiva

- Limitada tendencia al asociativismo
- Baja calidad higiénico-sanitaria de alimentos cárnicos
- Pequeños y medianos productores excluidos por la normativa
- Faena informal

La sala de faena móvil es un modelo productivo con **valores inclusivos y federales** que apunta a la democratización de los medios de producción, promoviendo la **innovación al alcance de todos**. En un contexto de cooperación y articulación interinstitucional en el diseño y aplicación de políticas públicas que reúnen entre sí actores públicos, privados y las organizaciones de la agricultura familiar campesina y pequeños productores, apuesta al desarrollo territorial rural, la distribución de la riqueza con equidad, y la generación de empleo en los diferentes ámbitos.



Situación actual de mataderos



Desarrollo

Esta iniciativa público-privada, novedosa en diversos aspectos e impulsada desde la Secretaría de Desarrollo Rural y Agricultura Familiar (MAGyP), articuló las demandas del territorio con foco en las economías regionales, a través de la participación de las organizaciones de la agricultura familiar y el trabajo conjunto con pymes metalmecánicas durante la etapa de desarrollo.

Dadas las limitantes y potencialidades que cada ámbito rural tiene, la incorporación de esta infraestructura móvil, de uso comunitario, transforma sustancialmente las dinámicas territoriales y los procesos de desarrollo rural, constituyéndose en una innovación sustentable favoreciendo aspectos sociales, económicos y ambientales. En función de las dimensiones de la sala de faena, y especialmente su condición de movilidad, permiten que pueda ser utilizada en más de un municipio o localidad, haciendo de esta infraestructura una innovación versátil adaptable a las distintas regiones del país. De esta forma, municipios aislados geográficamente, con infraestructura que no esté en condiciones o con escasa población, fomentan el desarrollo de sus territorios rurales a partir de la incorporación de esta infraestructura móvil.

De esta forma, el productor se integra verticalmente e interviene en la etapa de agregado de valor aprovechando una infraestructura de uso comunitario, acortando la cadena comercial, limitando la intermediación y evitando elevados costos operativos y de logísticos que no se ajustan a su escala productiva. Esto genera beneficios económicos para el productor, que se apropia de una mayor parte de la renta, lo que podría repercutir en menores precios al consumidor.

Por otra parte, la inclusión competitiva de los pequeños y medianos productores en los entramados productivos favorece la relocalización de la producción y la circulación de la renta a escala local, generando empleo y promoviendo el arraigo territorial rural.

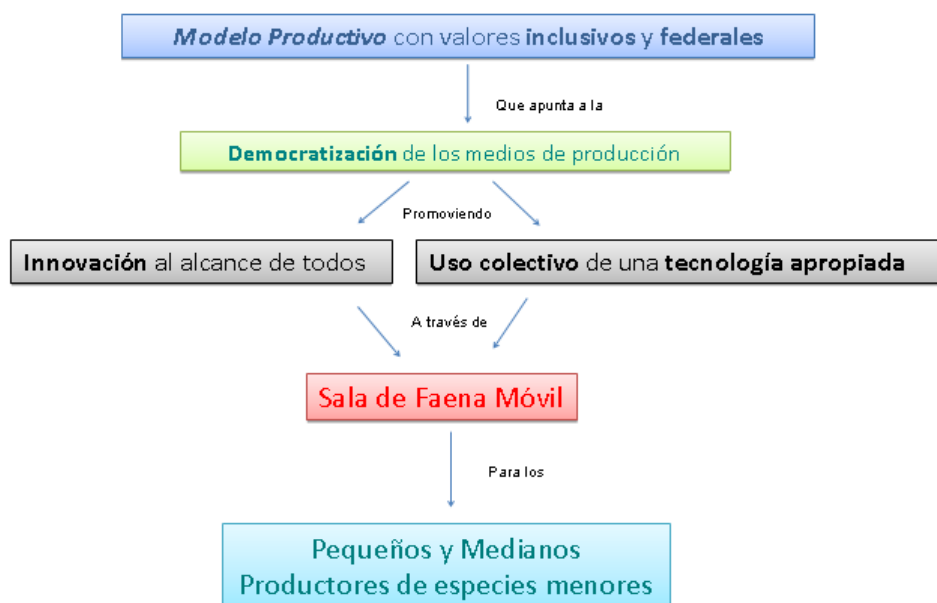
A su vez, esta iniciativa requiere la gestión conjunta entre organizaciones de productores y las autoridades locales lo que fortalece y dinamiza los entramados políticos, sociales y económicos, incluyendo a las organizaciones sociales y de la agricultura familiar.

Por otra parte, la sala de faena móvil provee la infraestructura necesaria para depositar las menudencias y los subproductos de la faena, lo que a partir de una correcta gestión de éstos por parte de las autoridades locales o los mismos productores, podrían o bien ser reutilizados para producir compost, harinas y biogás o bien industrializarse como alimento, evitándose, de esta forma, el vertido en el lugar de faena y reduciéndose el impacto ambiental.

Desde el punto de vista del diseño y la construcción de la sala de faena móvil, resultó fundamental la articulación público-privada, entre los equipos técnicos de la mencionada Secretaría y, hasta el momento, tres pymes metalmecánicas que la están fabricando, dos ubicadas en la provincia de Buenos Aires y la restante en Santa Fe. A su vez, este proceso viene traccionando el desarrollo y fortalecimiento de las capacidades técnicas de estas empresas y demandando mano de obra calificada.

La sala de faena móvil constituye una innovación en cuanto a los tipos de infraestructura utilizables en la industria frigorífica argentina, ya que a partir de octubre de 2012 la misma fue habilitada mediante la Resolución 510/2012 del SENASA. La primera sala fue puesta en funcionamiento en el mes de diciembre de 2012 en el municipio de Villaguay, Entre Ríos, fue entregada en comodato a una cooperativa de pequeños productores porcinos quienes la están gestionando. La segunda sala fue entregada en el mes de julio del presente año al gobierno de la provincia de Catamarca, mientras que hay otras 16 en construcción y más de 30 proyectos

presentados por gobiernos municipales y provinciales y organizaciones de productores solicitando su financiamiento.



¿Cómo funciona?

La operación de la sala de faena móvil es principalmente manual con el soporte de instalaciones, maquinarias y utensilios de trabajo eléctricos y a gas. Está previsto que la sala de faena funcione con cinco operarios, que podrían ser los propios productores, tres en el interior de la sala de faena y otros dos en el ingreso de los animales y el despacho de las medias reses, también será necesario un veterinario, provisto por el municipio, que certifique el proceso. En cuanto a la capacidad operativa, en un turno de trabajo de 8 horas, se calcula que aproximadamente pueden faenarse 80 aves, 50 caprinos, 50 ovinos, 50 lechones, 40 capones o 5 bovinos.

Cuenta con instalación completa de agua caliente y fría, con un depósito de 2.000 litros, termotanque de alta recuperación de 30.000 Kcal/hrs y una garrafa de 20 kg. La instalación eléctrica trabaja con una tensión de 220v 50Hz y se puede abastecer tanto de la energía del punto fijo como por medio de un generador de 15 hp y 6Kwa que contiene. Puede ser transportada mediante un vehículo de características normales (camioneta, van, etc – ver vídeo institucional)

Resultados

Se han identificado las siguientes ventajas (Competitividad/Productividad/equidad/sustentabilidad):

- Se garantiza la faena de animales en condiciones higiénica-sanitarias según lo establece la normativa en instalaciones de escala económica y productiva apropiada para los pequeños y medianos productores;
- Se proveen alimentos cárnicos de calidad a precios razonables a la población garantizando la seguridad alimentaria y nutricional y la soberanía alimentaria;
- Se reduce la necesidad de transporte, en muchos casos de ida y vuelta, reduciéndose el consumo de combustible, las emisiones de gases de efecto invernadero, el deterioro de las rutas y caminos rurales y resultando esto en menores costos en la cadena comercial;

- Se mejora la infraestructura de captación de menudencias y subproductos de la faena, lo que junto a una gestión correcta disminuye el impacto ambiental;
 - Mayor captación de renta por parte de los pequeños y medianos productores: según datos relevados en la primer experiencia de funcionamiento en Villaguay, Entre Ríos, los productores pasaron de obtener 8 \$/kg vivo a 24 \$/kg faenado, lo que representa un incremento del 95%, considerando un rendimiento en res del 65% (Datos año 2013). A su vez, el aumento de los costos por el uso de la sala se vio contrarrestado por menores costos de logística y por la gestión comunitaria de la sala, que distribuye los costos fijos y variables entre los asociados;
 - Inversión pública más eficiente e inteligente: una sala de faena móvil requiere, aproximadamente, un 25% de la inversión necesaria para construir un frigorífico nuevo;
 - Inclusión de la faena informal bajo el cumplimiento de la normativa vigente;
 - Generación de puestos de trabajo en el ámbito rural y periurbano;
 - Mejoran las condiciones de trabajo
- Mejor infraestructura para la gestión de los subproductos de faena a escala local: aunque la gestión de los subproductos de la faena queda supeditada a las autoridades locales, esta infraestructura móvil, en muchos casos reemplazaría la matanza a cielo abierto, tradicional en el ámbito rural, o en mataderos en condiciones de elevada precariedad (como se podrá constatar en las imágenes adjuntas).

Agregado de valor en origen

Sala de Faena Móvil con punto fijo

Principales ventajas económicas



Conclusiones

Este sector productivo, el cual se encuentra a lo largo de todo el territorio nacional, se caracteriza por la producción a pequeña y mediana escala de cerdos, aves de corral y ganado ovino y caprino. El mismo tiene gran relevancia en la **generación de empleo** al **arraigo territorial**, como también en la **provisión a los mercados locales de alimentos y derivados de origen animal**. Por ello, la intención es continuar visibilizando un sector mediante el diseño, planificación y gestión de políticas públicas en un contexto de cooperación y articulación interinstitucional, que reúne actores públicos, privados y las organizaciones de la agricultura familiar, a través de la promoción de herramientas de origen nacional adecuadas a las diversas realidades productivas.

Frente a este panorama, la sala de faena móvil reporta beneficios de distinto tipo, como la promoción del **agregado de valor en origen**, favoreciendo una mayor participación de la renta por parte de los pequeños productores y promoviendo el **desarrollo local**. Además esta tecnología mejora las condiciones de faena a nivel

local e instala capacidad de faena en regiones aisladas geográficamente, donde la infraestructura no existe o no se encuentra en condiciones. De esta manera, se mejora la seguridad e higiene del proceso, se fortalecen los canales de comercialización, proveyendo **productos de calidad y a precios razonables** en mercados y ferias locales, de fácil acceso para todos los consumidores. También, por su uso colectivo, se refuerzan los lazos entre los actores locales, fomentando el fortalecimiento institucional, y el asociativismo.

Por todo esto es que se apuesta al uso colectivo de una tecnología apropiada, la sala de faena móvil para los pequeños y medianos productores de especies menores, a favor del desarrollo de los establecimientos, a través del aumento de la productividad, la mejora en la calidad de los productos obtenidos, el agregado de valor en origen, y la dignificación del proceso de trabajo, impactando positivamente en la **calidad de vida de la familia rural**.

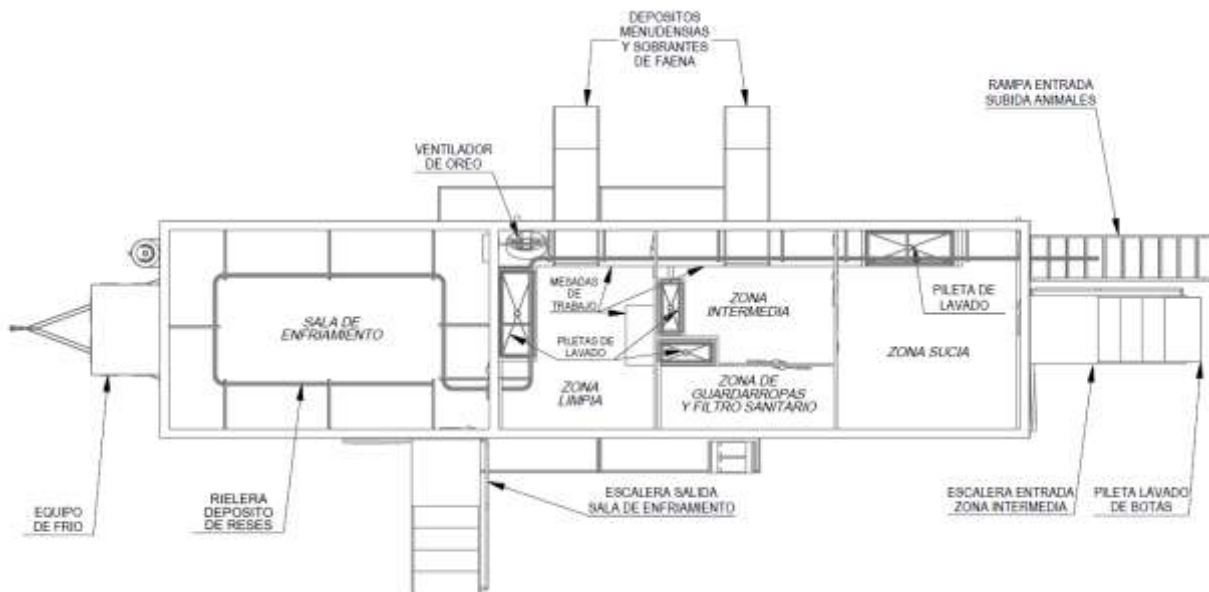
La incorporación de Tecnología apropiable (Sala de Faena de Punto Móvil) para los pequeños productores y la agricultura familiar campesina por parte de la Secretaría de Desarrollo Rural y Agricultura Familiar busca:

- ✓ Mejorar la calidad de vida en el ámbito rural
- ✓ Dignificar y pone en valor el trabajo rural
- ✓ Aumentar la productividad (producción primaria)
- ✓ Mejorar la calidad de los productos (agregado de valor en origen)
- ✓ Posibilitar el acceso a diferentes tipos de mercados
- ✓ Generar mejoras que impulsan el abastecimiento local de alimentos a precios razonables

FOTOGRAFÍAS:







Videos:

VIDEO INSTITUCIONAL: <http://www.youtube.com/watch?v=XdL0DWMYgg4>

MUNDOCAMPO TV - 19/07/2013 - <http://youtu.be/VTOt-QG8Luc>

CHATELCO CHABÁS - 13/08/2013 - <http://youtu.be/ruRuT6i2VAQ>

Aparición en medios web:

General

- (1) <http://caa.nearural.com/ampliar.php?id=19822>
- (2) <http://www.rionegro.com.ar/diario/ya-estan-en-marcha-salas-de-faena-movil-988331-10942-notas.aspx>
- (3) <http://noticias.terra.com.ar/instalan-equipos-moviles-para-favorecer-a-agricultores-familiares,81e110e9da97a310VgnCLD2000000ec6eb0aRCRD.html>
- (4) <http://www.prensa.argentina.ar/2012/10/17/35069-crean-categoria-de-sala-de-faena-movil-para-abastecimiento-local.php>
- (5) <http://www.eldiario.com.ar/diario/entre-rios/62576-habilitan-una-sala-de-faena-movil-para-el-centro-norte.htm>
- (6) <http://www.lagaceta.com.ar/nota/515957/rural/senasa-habilitara-salas-faena-movil-todo-pais.html>
- (7) <http://www.informedigital.com.ar/secciones/medios/59414-ponen-en-marcha-salas-de-faena-movil-villaquay-sera-pionera.htm>
- (8) <http://noticias.terra.com.ar/crean-categoria-de-sala-de-faena-movil-para-abastecimiento-local,c6a661a08d56a310VgnCLD2000000ec6eb0aRCRD.html>
- (9) <http://ar.noticias.yahoo.com/promueven-sistema-faena-movil-porcinos-ovinos-caprinos-115000696.html>
- (10) <http://www.realidadregional.com.ar/esta-habilitada-la-primera-sala-de-faena-movil-del-pais-que-funcionara-en-el-centro-norte-de-entre-rios/>
- (11) <http://www.informedigital.com.ar/secciones/departamentales/nota.php?id=59344>
- (12) <http://www.agritotal.com/0/vnc/nota.vnc?id=1819>

- (13) <http://www.elsitioavicola.com/poultrynews/25191/salas-de-faena-movil-para-pequeaos-productores>
- (14) <http://www.diarioformosa.net/notas/20094/una-alternativa-para-productores>
- (15) http://www.lavoz901.com.ar/despachos.asp?cod_des=157119&ID_Seccion=14
- (16) <http://www.lacalle-online.com/interior.php?ID=247703>
- (17) http://neanoticias.com.ar/fsa/index.php?option=com_content&task=view&id=13719
- (18) http://www.lavoz901.com.ar/despachos.asp?cod_des=162385&ID_Seccion=14
- (19) http://www.impulsonegocios.com/contenidos/2012/12/19/Editorial_23355.php
- (20) <http://www.entrieros.gov.ar/noticias/nota.php?id=33427>
- (21) <https:// analisisdigital.com.ar/noticias.php?ed=1&di=0&no=176821>
- (22) <http://www.federalciudad.com.ar/2013/06/reunion-con-productores-ovinos-caprinos.html>
- (23) <http://www.phpampahumeda.com.ar/jpg/1034%20jpg/ph%201034.swf>

Repercusiones en Villaguay, Entre Ríos

- (1) <http://www.noticiavillaguay.com.ar/noticias/1210291008.html>
- (2) <http://www.entrieros.gov.ar/noticias/nota.php?id=33520>
- (3) <http://www.eldiario.com.ar/diario/rural/68389-se-presenta-en-villaguay-la-sala-de-faena-movil.htm>
- (4) <http://www.eldiario.com.ar/secciones/provinciales/62518-habilitaron-la-primera-sala-de-faena-movil-del-pais-y-funcionara-en-villaguay.htm>
- (5) <http://www.eldiario.com.ar/secciones/provinciales/68803-se-inauguro-en-villaguay-la-primera-sala-itinerante-de-faena-del-pais.htm>

Solicitudes

- (1) <http://alvear24.com.ar/index.php/814-el-interbloqueo-justicialista-gestiona-instalacion-de-sala-de-faena-movil>
- (2) http://www.appnoticias.com.ar/desarro_noti.php?cod=3579
- (3) <http://www.federalaldia.com.ar/html/05-02-2013/AVANZADA.html>
- (4) <http://www.agroaldia.com/Actualidad/detalle-020513-1.html>
- (5) <http://www.momentodecampo.com.ar/Fuentes/detalle.php?id=1609&origen=index>
- (6) <http://www.federalaldia.com.ar/html/31-05-2013/FAENA.html>
- (7) http://www.fmciefederal.com/notas/nota_federal_tendra_sala_faena_movil.htm
- (8) <http://www.lt14.com.ar/noticias/52868-federal-contara-con-una-sala-de-faena-movil.html>
- (9) http://www.fmciefederal.com/notas/nota_reunion_por_sala_movil.htm
- (10) <http://lanotadigital.com.ar/2013/06/11/federal-contara-con-una-sala-de-faena-movil/>
- (11) <http://www.eldiariodecuruzu.com/noticia.php?i=42380>
- (12) <http://www.agromeat.com/98719/pequenos-productores-de-san-javier-quieren-una-sala-de-faena-movil-de-pequenos-animales-de-granja>
- (13) <http://www.chabas.gov.ar/nota.php?no=5361>

Capacitación

- (1) <http://www.unoentrieros.com.ar/laprovincia/Dos-actividades-de-capacitacion-para-el-sector-agropecuario-20121127-0032.html>

MAGyP

(1) http://64.76.123.202/site/economias_regionales/index.php?edit_accion=noticia&id_info=121205135434

(2) http://prensaagricliarctes.blogspot.com.ar/2013_04_01_archive.html

INTA

(1) <http://intainforma.inta.gov.ar/?p=15726>

(2) http://inta.gob.ar/audios/inta-informa_sala-de-faena-movil/view

Senasa

(1) <http://www.senasa.gov.ar/contenido.php?to=n&in=1526&io=21696>

(2) <http://www.senasa.gov.ar/contenido.php?to=n&in=1573&ino=1573&io=21856>

(3) <http://www.senasa.gov.ar/contenido.php?to=n&in=&io=22133>

(4) <http://www.senasa.gov.ar/contenido.php?to=n&in=&io=22290>